

2023年12月期 決算説明会



静岡ガス株式会社

TSE:9543

2024年2月8日

I.	2023年12月期決算の概要	… 3
II.	2024年－2026年 中期経営計画	… 7
III.	参考資料:財務諸表等	… 21

注意	
----	--

- 本情報は、2024年2月8日現在の将来に関する前提、見通し、計画に基づく予測が含まれています。
 - 経済・競合状況等にかかわるリスクや不確定要因により、実際の業績が記載の予測と大幅に異なる可能性があります。
-

I . 2023年12月期決算の概要

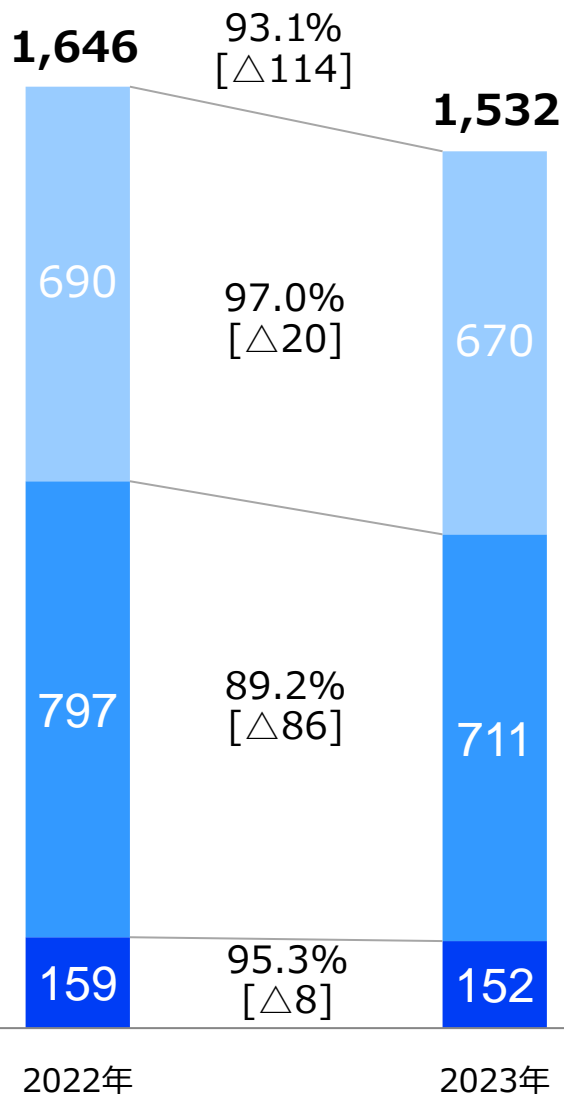
決算のポイント

◎ 2023年決算：増収増益

- 都市ガス販売量は6.9%減少
→大口は既存のお客さまの稼働減等により減少、小口は気温影響等により減少
卸売は卸先への販売量減により減少
- 売上高は都市ガス販売単価の上方調整等により3.2%増加、
経常利益はスライドタイムラグの影響等により111.4%増加

	2022年	2023年	増減	前期比 (%)
●都市ガス販売量 個別 (百万m ³ ,45MJ)	1,646	1,532	△114	93.1
卸売	690	670	△20	97.0
大口	797	711	△86	89.2
小口	159	152	△8	95.3
●売上高 (億円)	2,073	2,140	+66	103.2
●経常利益 【タイムラグ補正後】 (億円)	237	108	△129	45.7
経常利益 (億円)	94	200	+105	211.4
スライドタイムラグ	△ 142	+92	+234	—

都市ガス販売量実績 個別



単位：百万m³(45MJ)
 * []内は、販売量増減（百万m³）を表示
 *百万m³未満四捨五入

卸売 ・卸先への販売量減 [△20]

大口 ・2023年新規お客さまの稼働 [+1]
 ・既存のお客さまの販売量減 [△87]

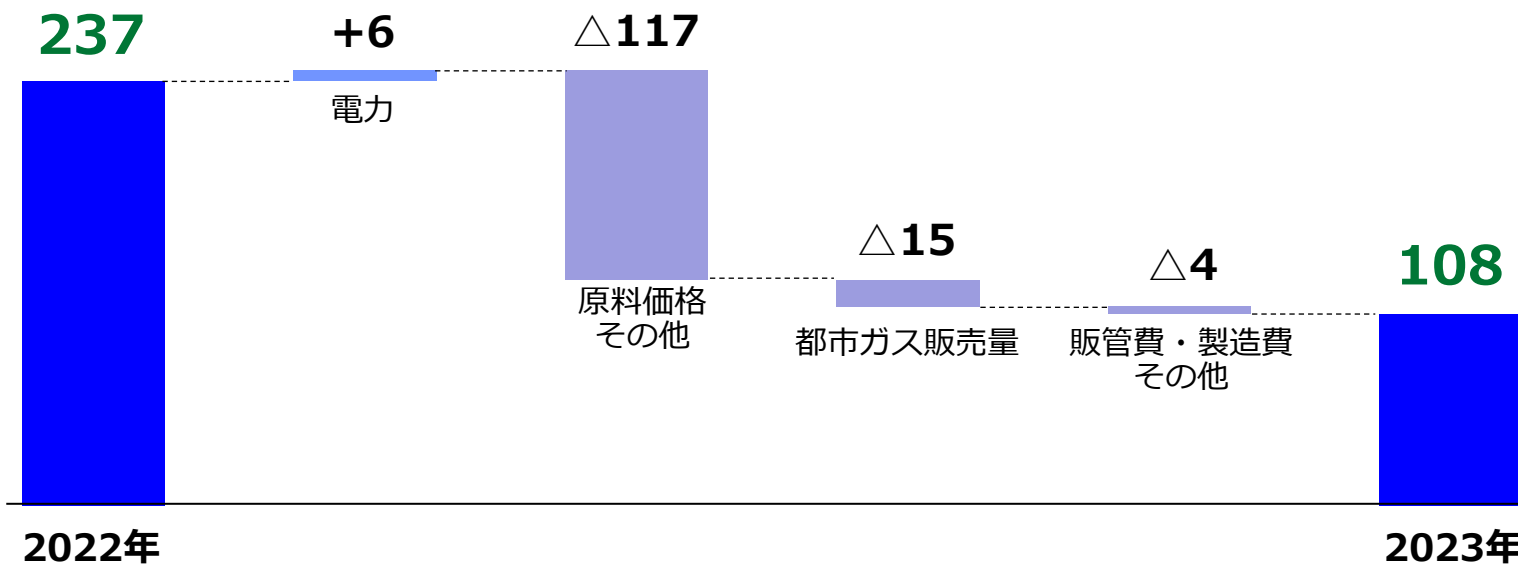
小口 ・業務用の販売量減 [△2]
 ・家庭用の販売量減 [△6]

経常利益の分析（対2022年）



単位：億円
*億円未満切捨て

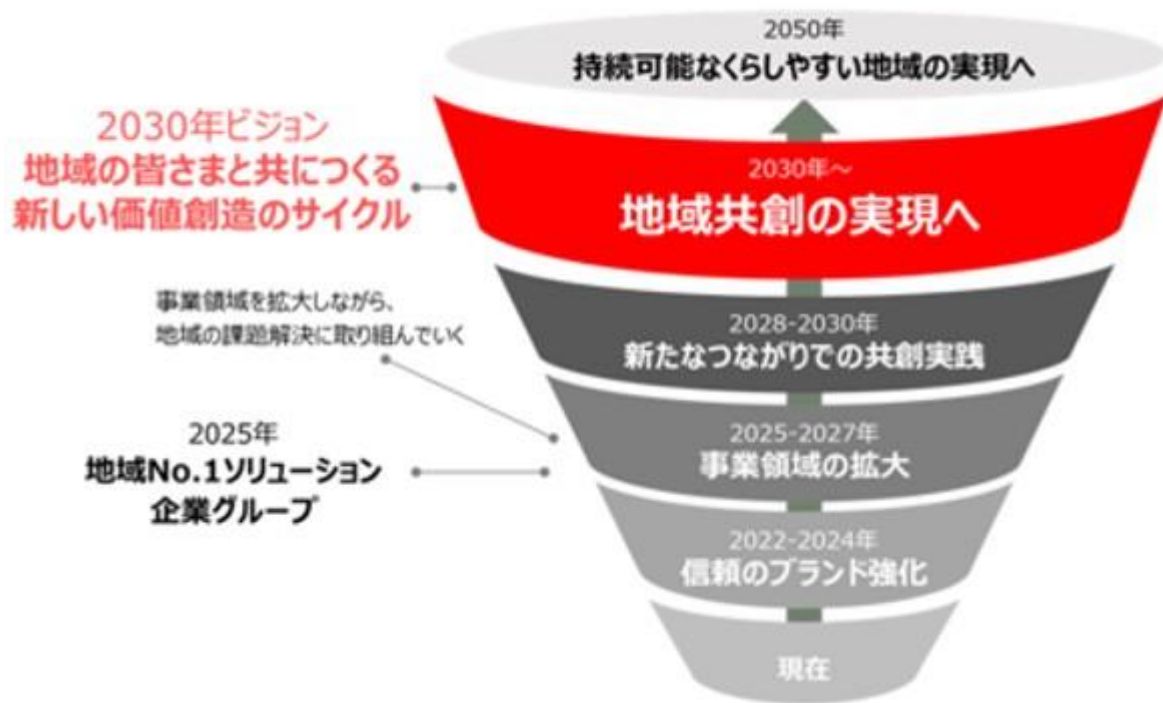
	2022年	2023年	増減
補正後経常利益	237	108	△129
経常利益	94	200	+105
スライドタイムラグ	△142	+92	+234



Ⅱ. 2024年－2026年 中期経営計画

中期経営計画の方向性

- 本中期経営計画の3カ年は、グループ2030年ビジョンに掲げた「地域共創」の具現化に向け、「ホップ（助走）＝信頼のブランド強化」から「ステップ（踏み込む）＝事業領域の拡大」へと軸足を移す期間。基盤事業の更なる高度化と効率化を進めるとともに、事業領域の拡大と成長を加速させる。



基盤事業への継続的投資と成長投資の加速

- 再エネ・海外等、成長事業への投資をさらに加速する。
- 基盤事業拡大のため営業投資を継続する。

基盤事業（営業投資）

その他

5%

13%

18%

64%

2024年-2026年
総投資額
610億円

成長事業

（再エネ・海外等）

基盤事業

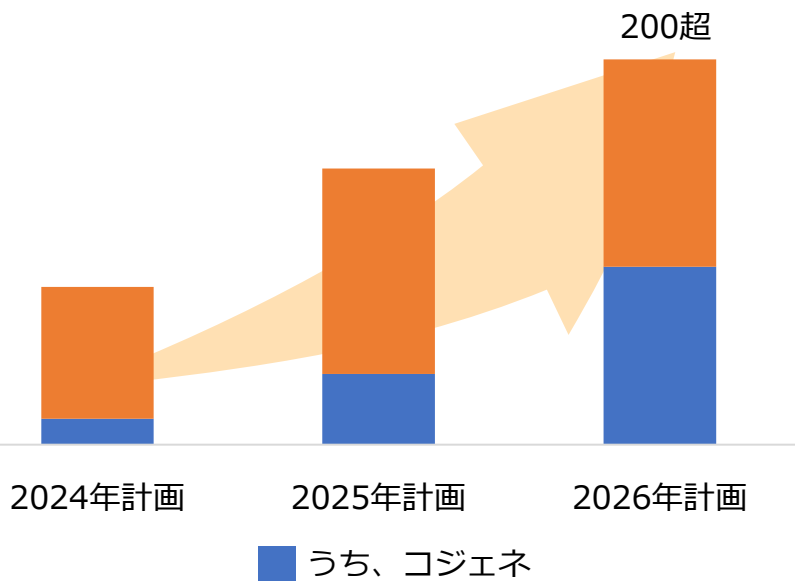
（基地・高圧幹線・
既存パイプライン強靱化）

基盤事業の持続的成長①

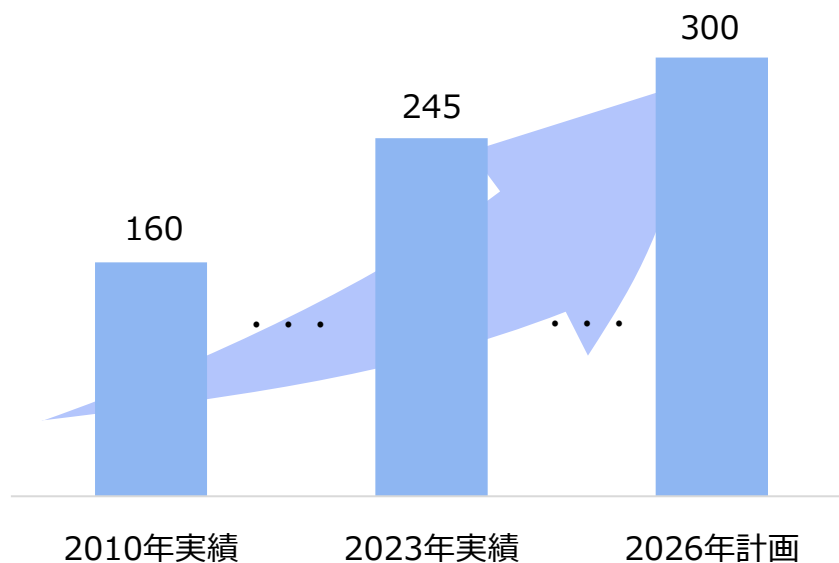
天然ガスの普及拡大・高度利用の推進によるCO₂削減

- コージェネを拡大により、エネルギー高度利用を推進する。
- 産業用、業務用で、3カ年累計200百万m³超を開拓する。

都市ガス開拓量【百万m³】 ('24-'26年累計)



コージェネ設置容量累計【千kW】



原料調達価格の抑制

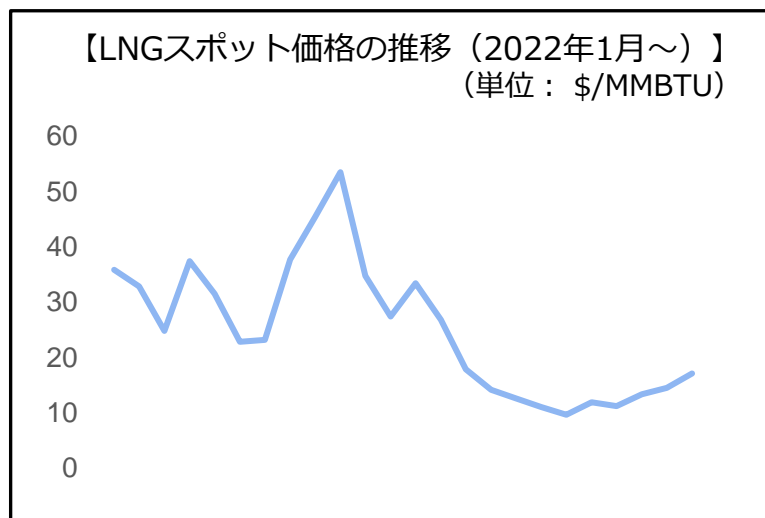
- 不透明なLNG需給への対応

供給面) 地政学的リスクやLNG生産・供給支障などによるLNG価格高騰リスク

需要面) 海外の景気減速、エネルギー価格/物価上昇による個人消費の弱含みなどの
需要変動要因の増加

➡ 引き続きLNGの需給バランスの最適化に取り組む。

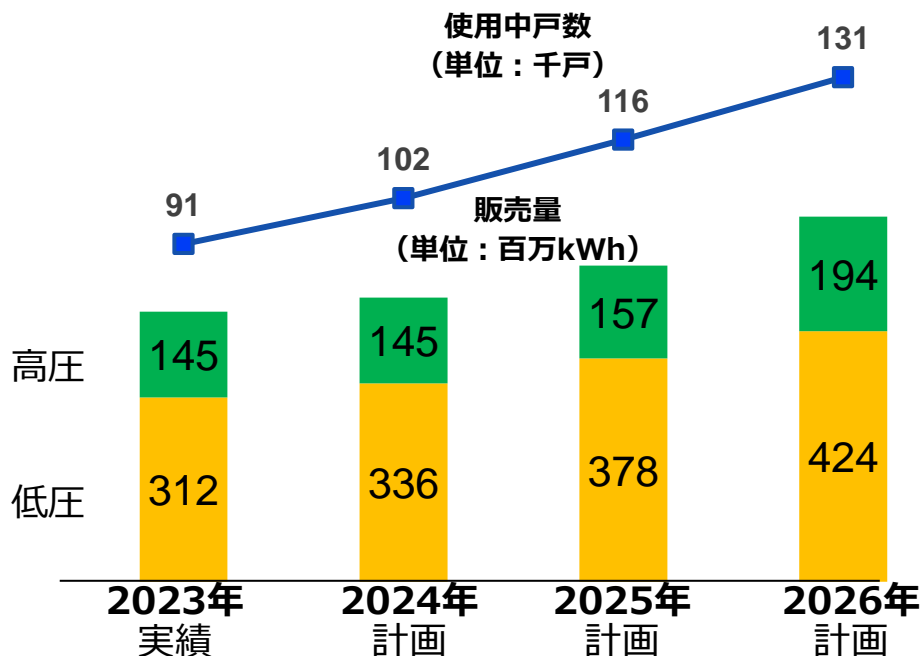
- ✓ パイプラインを通じた需給調整
- ✓ タンクオペレーションの工夫
(リロードや基地間連携など)
- ✓ シンガポール拠点を活用したLNG融通



お客さま基盤の拡大

- 新料金メニューやデマンドレスポンス、省エネ診断等を活用し、新たなお客さま層を獲得する。
- PVを絡めた蓄電池・EV関連サービスを開発・提供する。
- FIP等由来の非化石価値を活用したCO₂フリー電力の販売を進める。

小売販売量・使用中戸数の推移



自社発電所増設工事完了

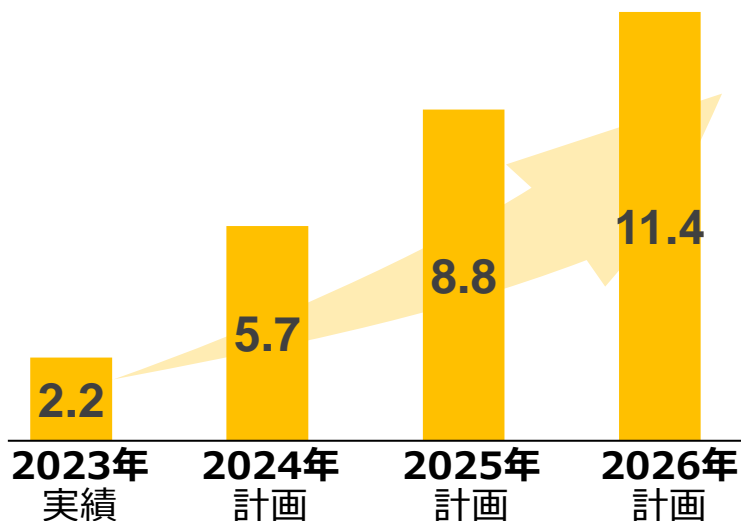


最大出力	既存設備	17,010kW
	増設設備	15,600kW
	合計	32,610kW
使用燃料	天然ガス	

「2030年末の再エネ累計開発容量：20万kW」実現に向けた電源開発

- PVでは、FIP等のNon-FITでの開発や営農型PVの横展開を進める。
- バイオマスは既存プロジェクトを着実に推進し、地域バイオマス等の新規プロジェクトにも取り組む。
- 電力ネットワークの最適化に資する、系統蓄電池やPVサイトへの蓄電池導入などに取り組む。

再エネの累計稼働容量計画【万kW】



営農型太陽光発電所（袋井市）



東南アジア、南アジアを中心とした事業展開の加速

- 低炭素化に貢献する天然ガス中下流事業への参画・開発を進める。
- 国内でのこれまでのノウハウを活かし、再生可能エネルギー開発を進める。
- お客様のご要望を踏まえた、カーボンクレジット創出・調達を進める。

✓インド



✓インドネシア



✓ シンガポール
SHIZUOKA GAS TRADING



天然ガスシフト 再エネの開発推進

CO₂クレジット
制度の活用

✓タイ



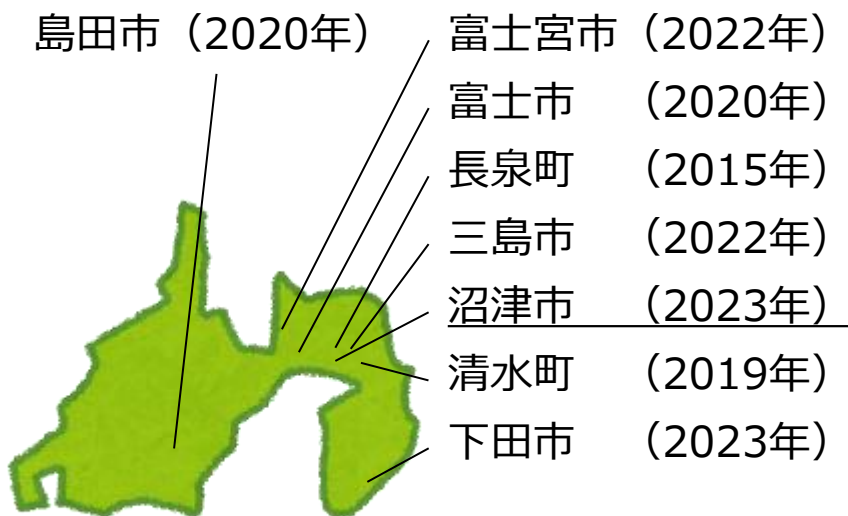
ポートフォリオ
拡大

その他、主なトピックス

地域連携・脱炭素・DX推進

- 地域共創、カーボンニュートラルに向けた自治体や地域企業との連携に取り組む。
- デジタルを活用し、お客さま分析の高度化、お客さま接点・情報発信の強化に取り組む。

自治体との連携協定の広がり



お客さまの節電、省エネを応援する『SHIZGASアプリ』の提供を開始

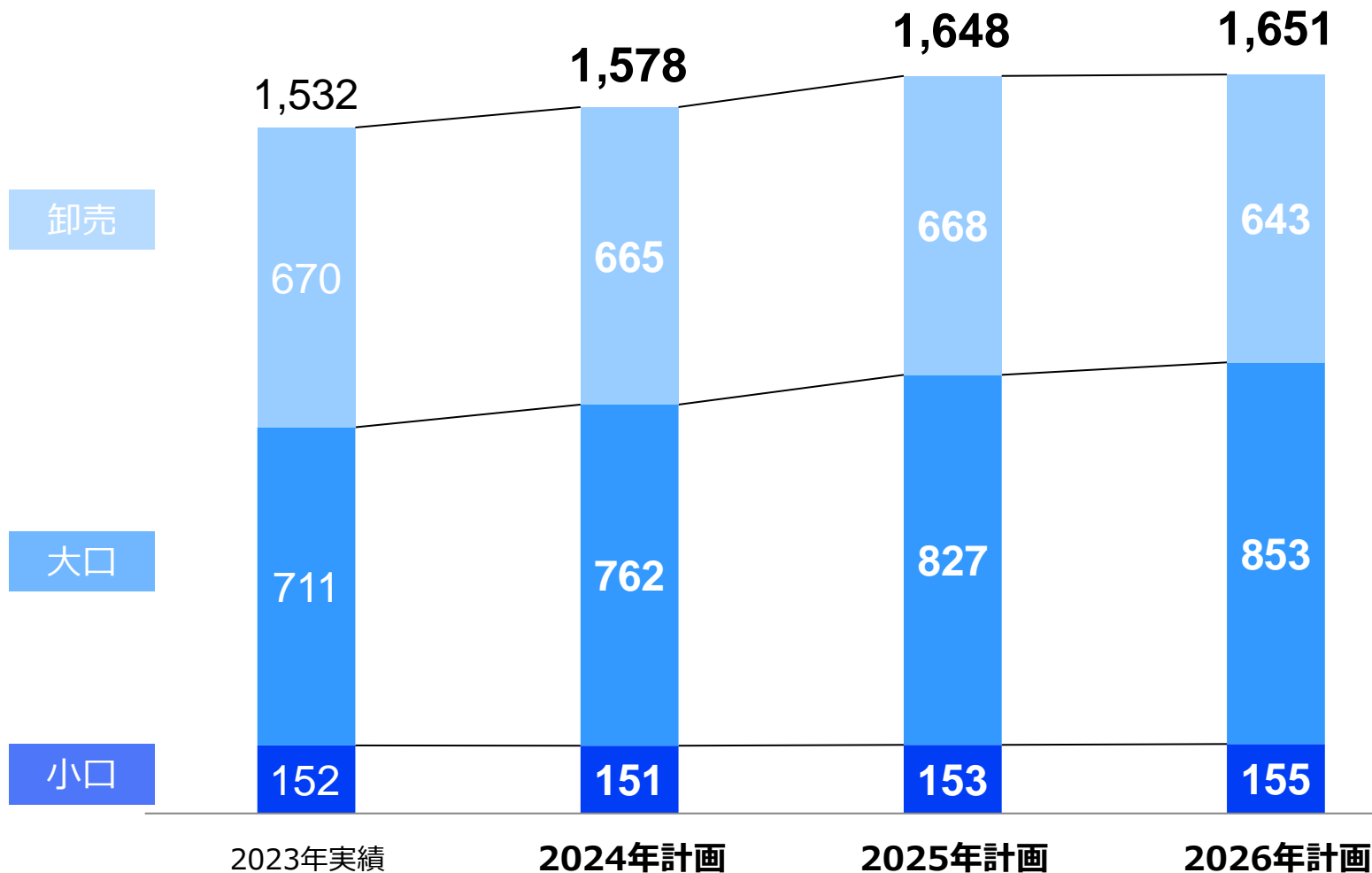


都市ガス販売量計画 個別



単位：百万m³(45MJ)

*百万m³未満四捨五入

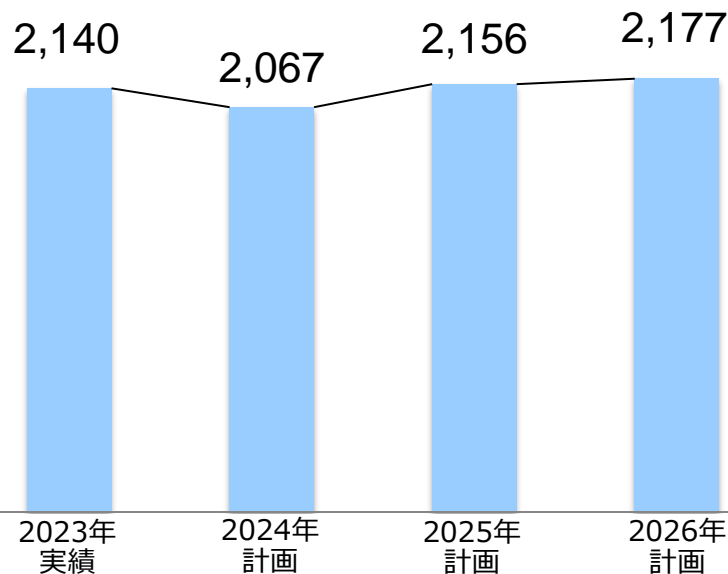


売上高/経常利益計画



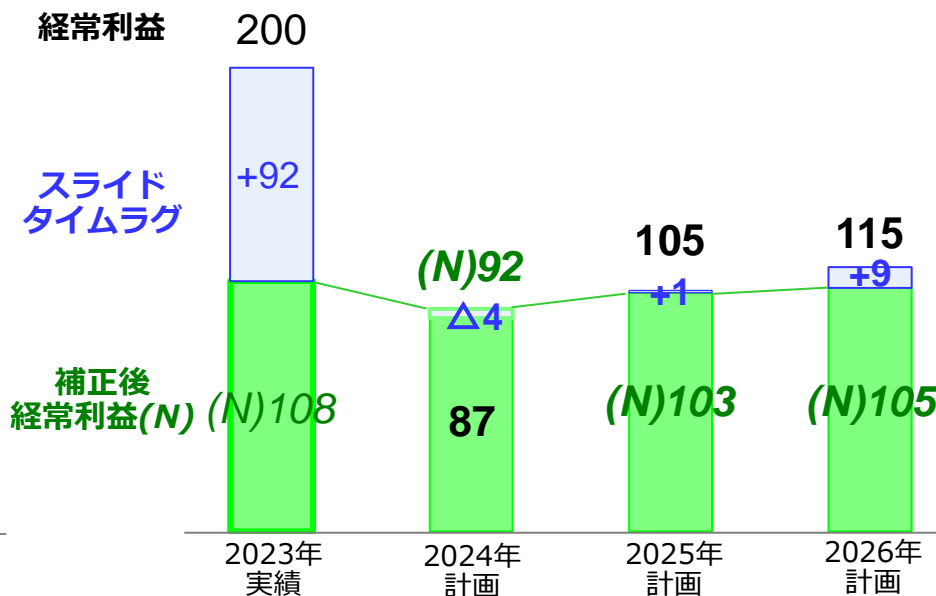
売上高

単位：億円
*億円未満切捨て



経常利益・スライドタイムラグ

単位：億円
*億円未満切捨て



	2023年実績	2024年計画	2025年計画	2026年計画
為替レート (円/\$)	140.1	150.0	150.0	150.0
原油価格 CIF (JCC) (\$/bbl)	86.6	85.0	85.0	85.0

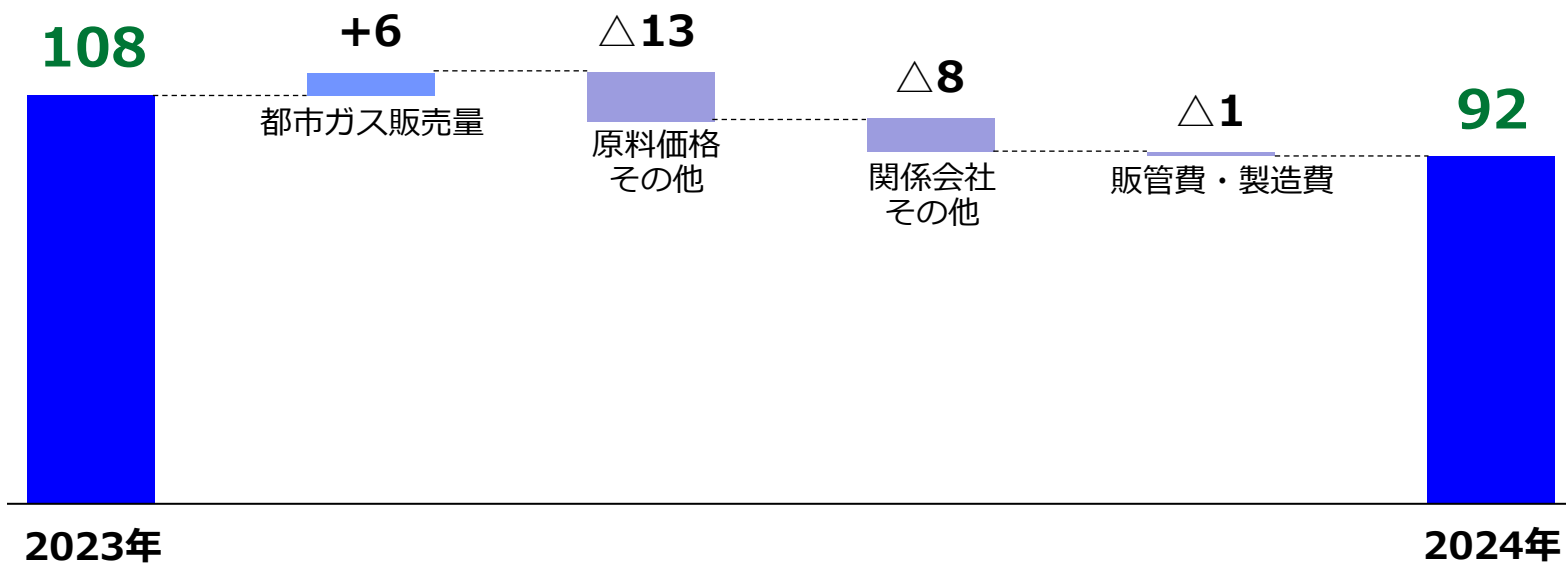
粗利影響感度 (2024年)	
(+) 1円/\$	△1.2億円
(+) 1\$/bbl	△1.5億円

2024年経常利益計画の分析（対2023年）

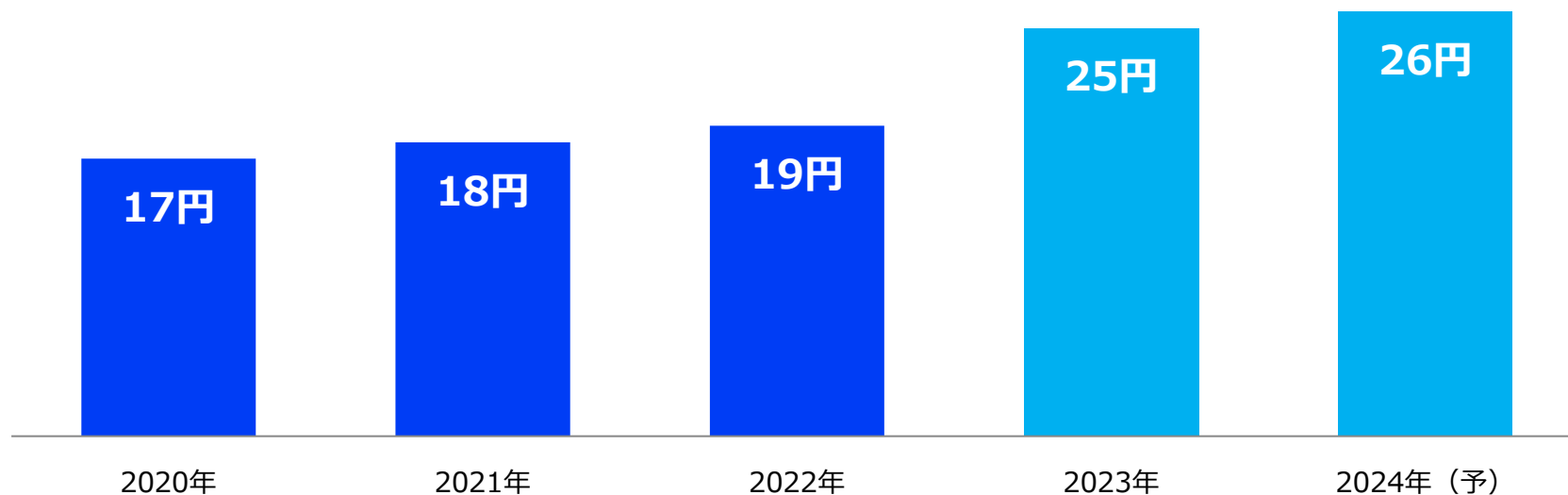


単位：億円
*億円未満切捨て

	2023年	2024年	増減
補正後経常利益	108	92	△16
経常利益	200	87	△112
スライドタイムラグ	+92	△4	△96



配当方針	<ul style="list-style-type: none"> ➤ 安定配当 ➤ 業績と株主資本配当率 (DOE) '23年 1.85% → '24年 (予) 1.77% ➤ 配当性向3割 (目標水準)
中間配当金	13.0円/株 (予)
期末配当金	13.0円/株 (予)



III. 參考資料 財務諸表等

都市ガス販売量（個別）



単位：百万m³(45MJ)

*百万m³未満四捨五入

	2023年実績	2024年計画	2025年計画	2026年計画
都市ガス販売量	1,532	1,578	1,648	1,651
直売	863	913	980	1,008
家庭用	78	78	77	77
業務用	63	62	63	65
工業用	722	773	839	865
卸売	670	665	668	643
直売内訳				
大口	711	762	827	853
小口	152	151	153	155

損益計算書



単位：億円
*億円未満切捨て

	2023年実績	2024年計画	2025年計画	2026年計画
売上高	2,140	2,067	2,156	2,177
売上原価	1,664	1,691	1,766	1,776
売上総利益	475	375	390	400
販売管理費	292	295	298	300
諸給与	120	119	121	123
諸経費	98	101	101	101
減価償却費	72	75	74	75
営業利益	183	80	91	100
経常利益	200	87	105	115
当期純利益	141	54	71	78

貸借対照表



単位：億円
*億円未満切捨て

	2023年実績	2024年計画	2025年計画	2026年計画
資産	1,547	1,613	1,689	1,742
固定資産	879	969	1,069	1,181
流動資産	667	644	619	560
負債	402	433	453	445
長期借入金	182	189	192	180
純資産	1,144	1,180	1,235	1,296

キャッシュ・フロー計算書



単位：億円
*億円未満切捨て

	2023年実績	2024年計画	2025年計画	2026年計画
営業C F	377	133	213	181
投資C F	△ 141	△ 187	△ 193	△ 208
財務C F	△ 159	△ 18	△ 20	△ 35
減価償却費	93	97	93	97