A scenic landscape featuring Mount Fuji in the background, partially covered in snow. In the foreground, there is a dark beach, a blue sea, and the dark green branches of a pine tree framing the top and left sides of the image. The sky is a clear, pale blue.

# 2004年12月期 中間決算説明会

2004年8月19日  
静岡ガス株式会社

# 目次

I	中間決算の概要	... 3
II	年間の見通し	... 16
III	トピックス 第二駿河幹線の完成、南富士幹線の着工、人事制度の見直し	... 20
IV	ご参考資料	... 25

## 配布資料

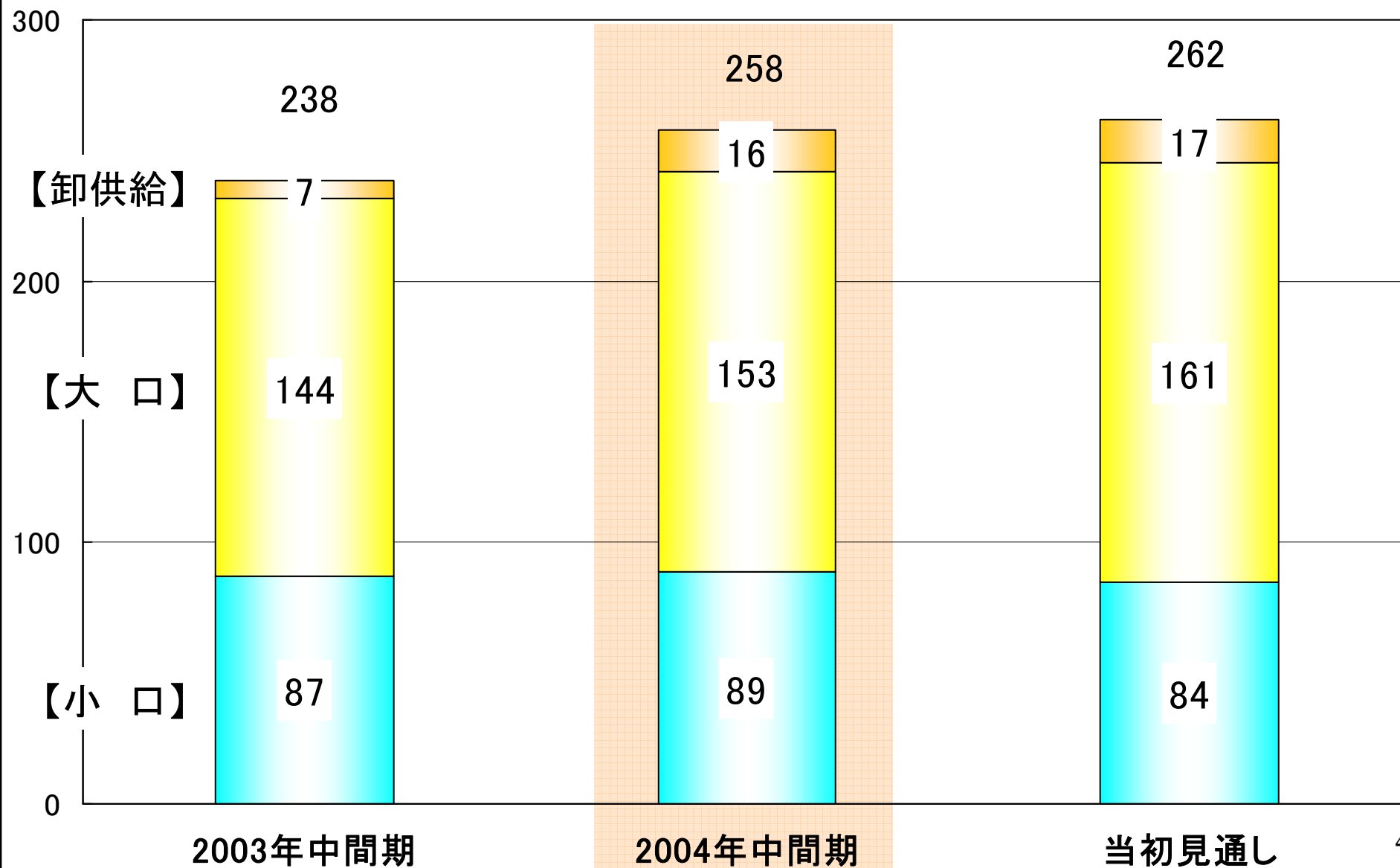
- |             |           |
|-------------|-----------|
| ■ 説明用資料     | ■ 決算短信    |
| ■ 中長期ビジョン資料 | ■ 会社案内等   |
| ■ 参考データ     | ■ アンケート用紙 |

注意：本情報は、2004年8月19日現在の将来に関する前提、見通し、計画に基づく予測が含まれています。経済・競合状況等にかかわるリスクや不確定要因により実際の業績が記載の予測と大幅に異なる可能性があります。

# 中間決算の概要

# ガス販売量実績(単体)

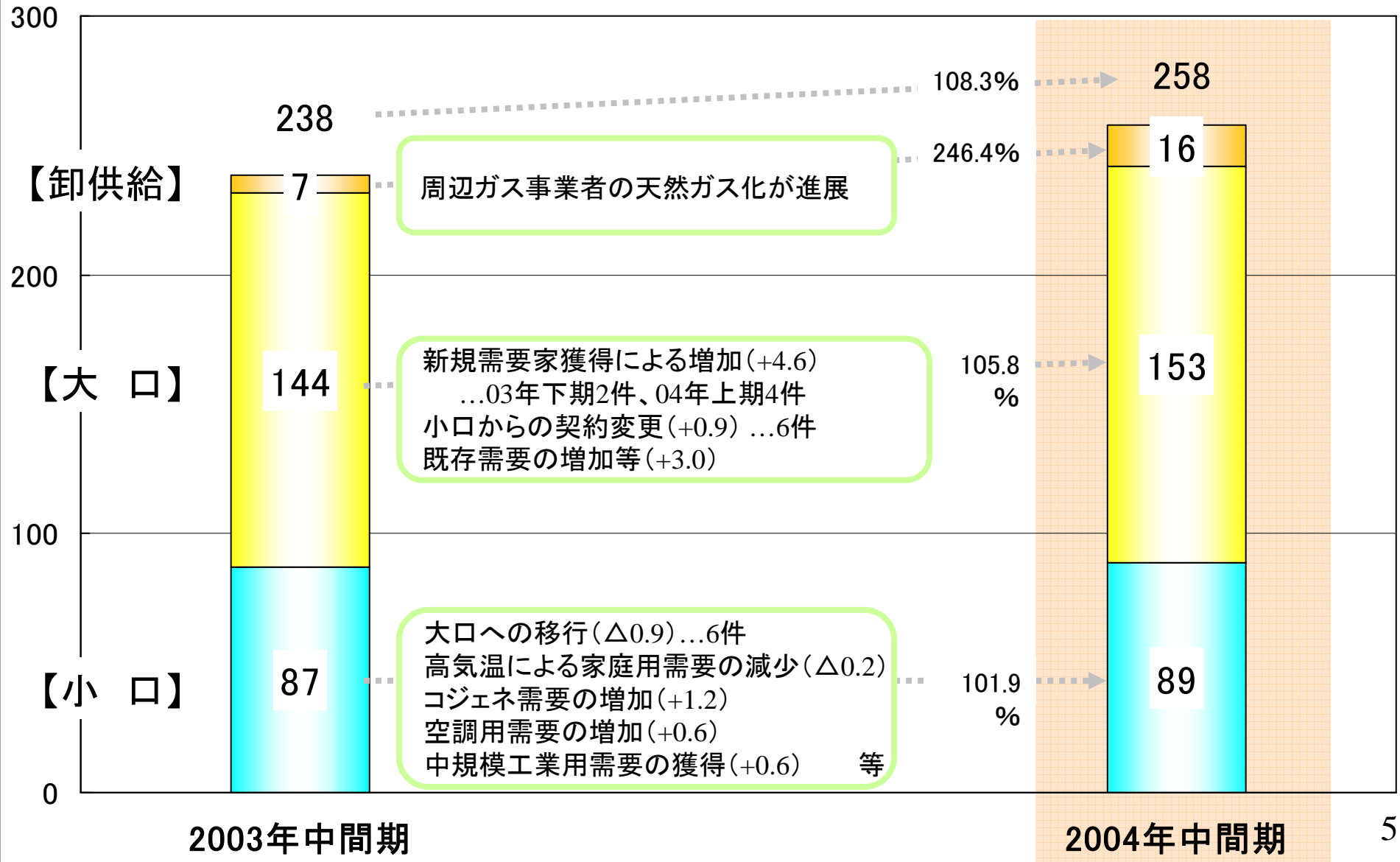
百万m3



# ガス販売量実績(単体) 前中間期との比較

百万m<sup>3</sup>

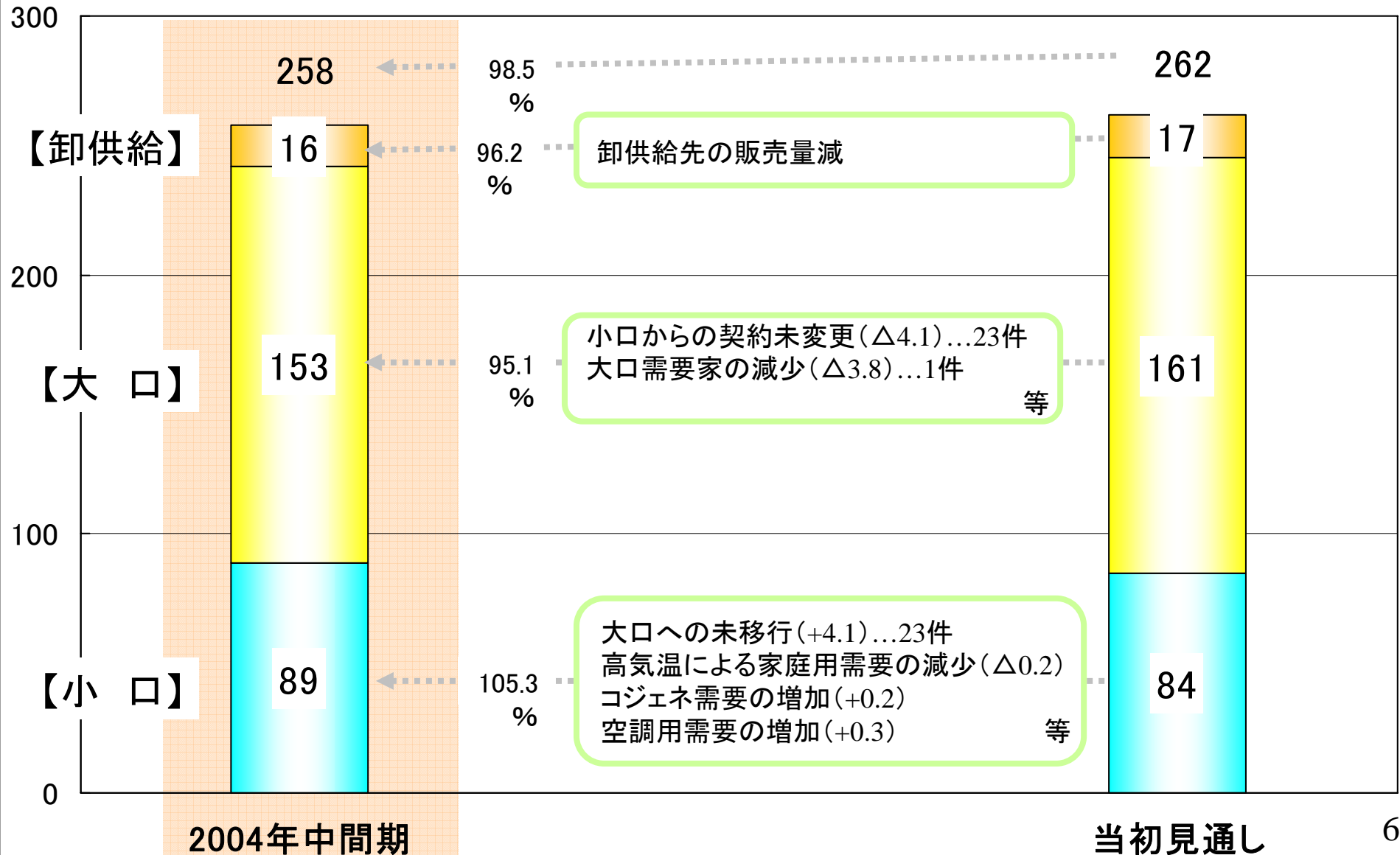
( )内は、販売量増減(百万m<sup>3</sup>)を表示



# ガス販売量実績(単体)当初見通しとの比較

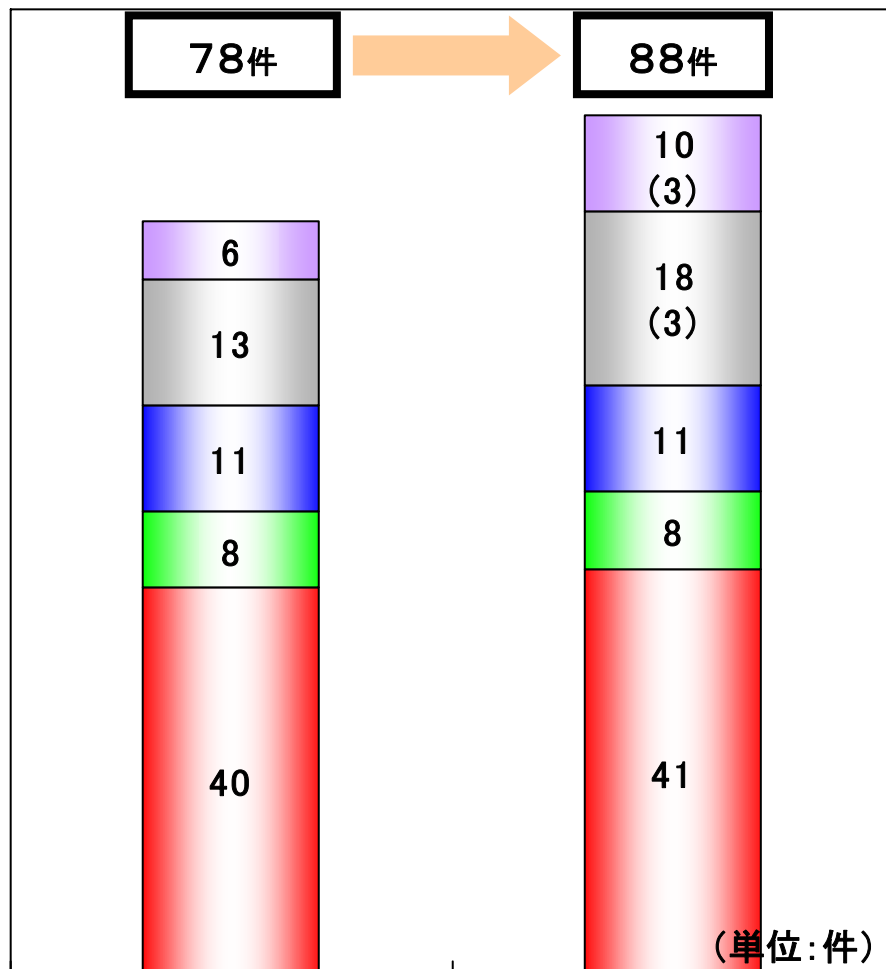
百万m3

( )内は、販売量増減(百万m3)を表示

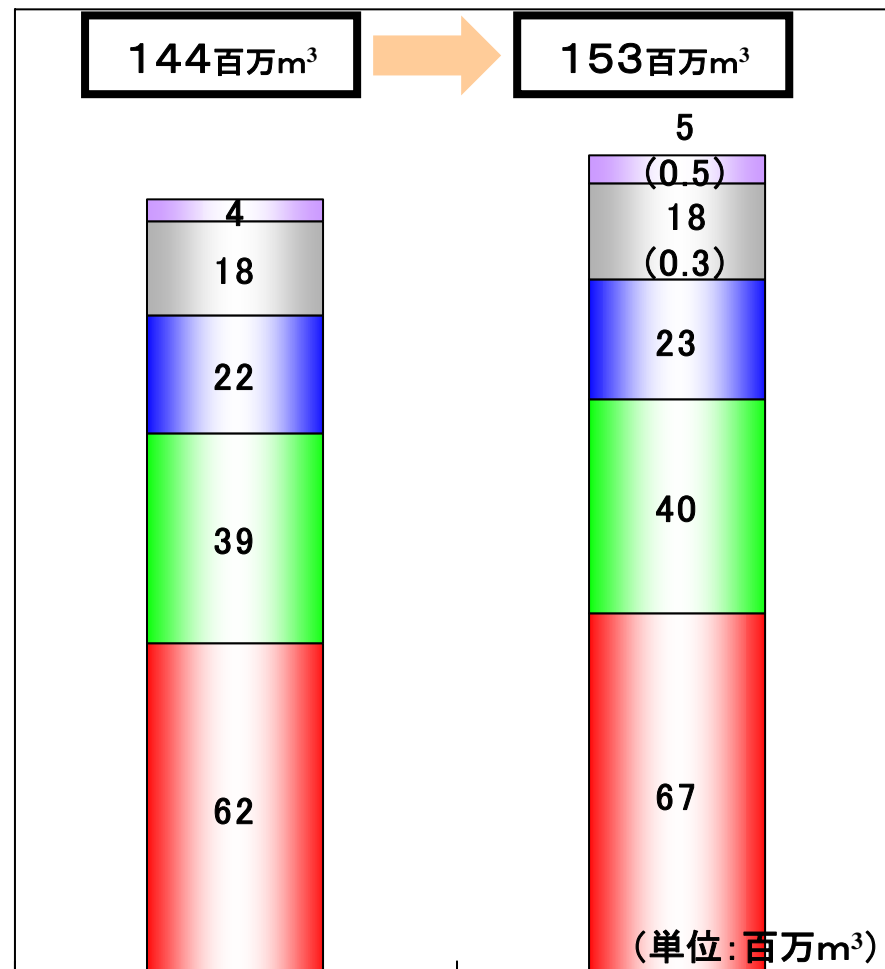


# 大口実績の推移

【件数】



【ガス販売量】

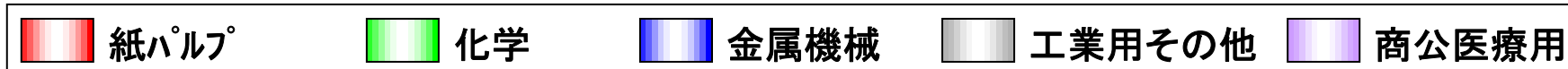


2003年6月

2004年6月

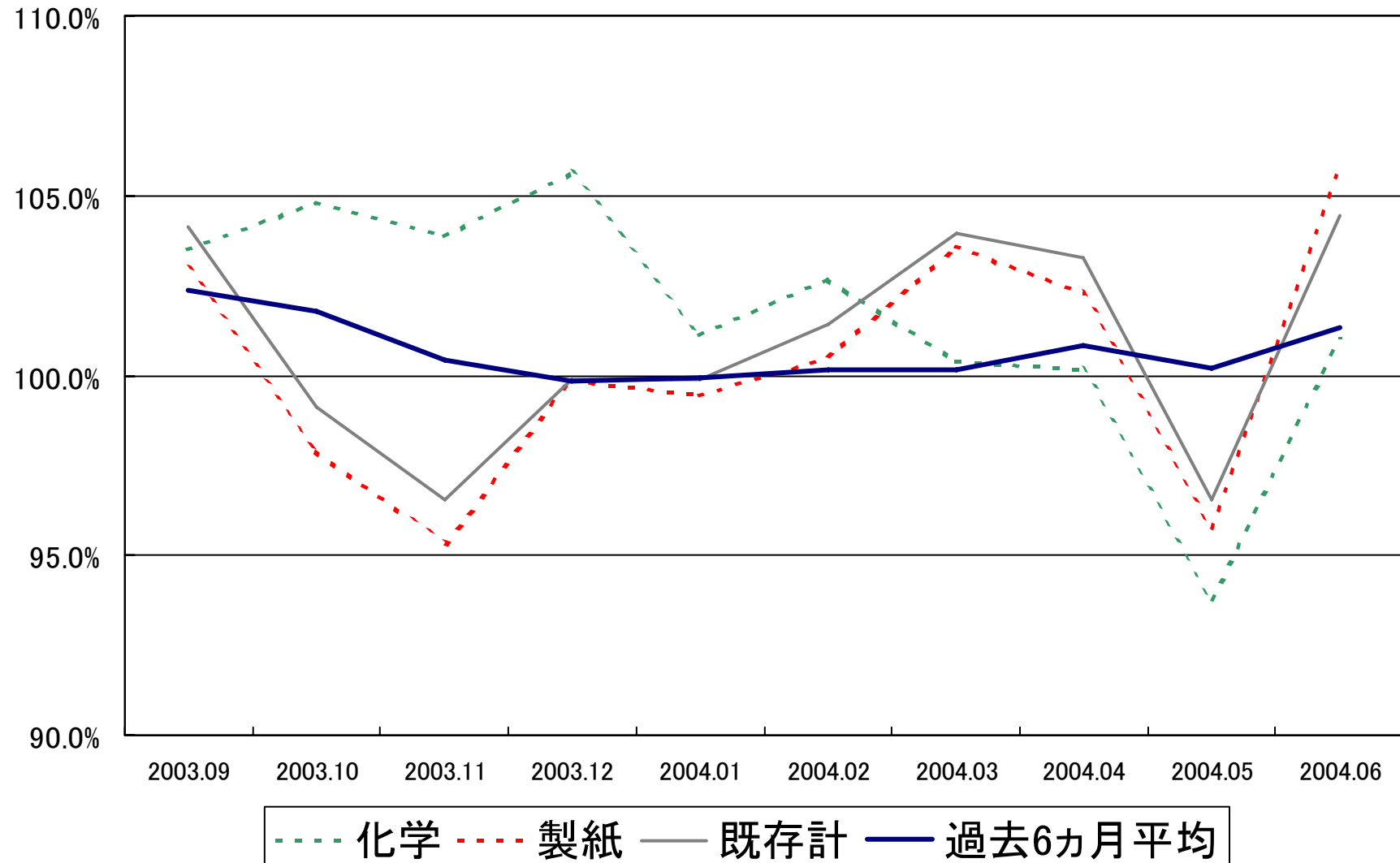
2003年1-6月

2004年1-6月



※()内は、小口からの移行分を内数表示

# 既存大口需要家の稼働状況

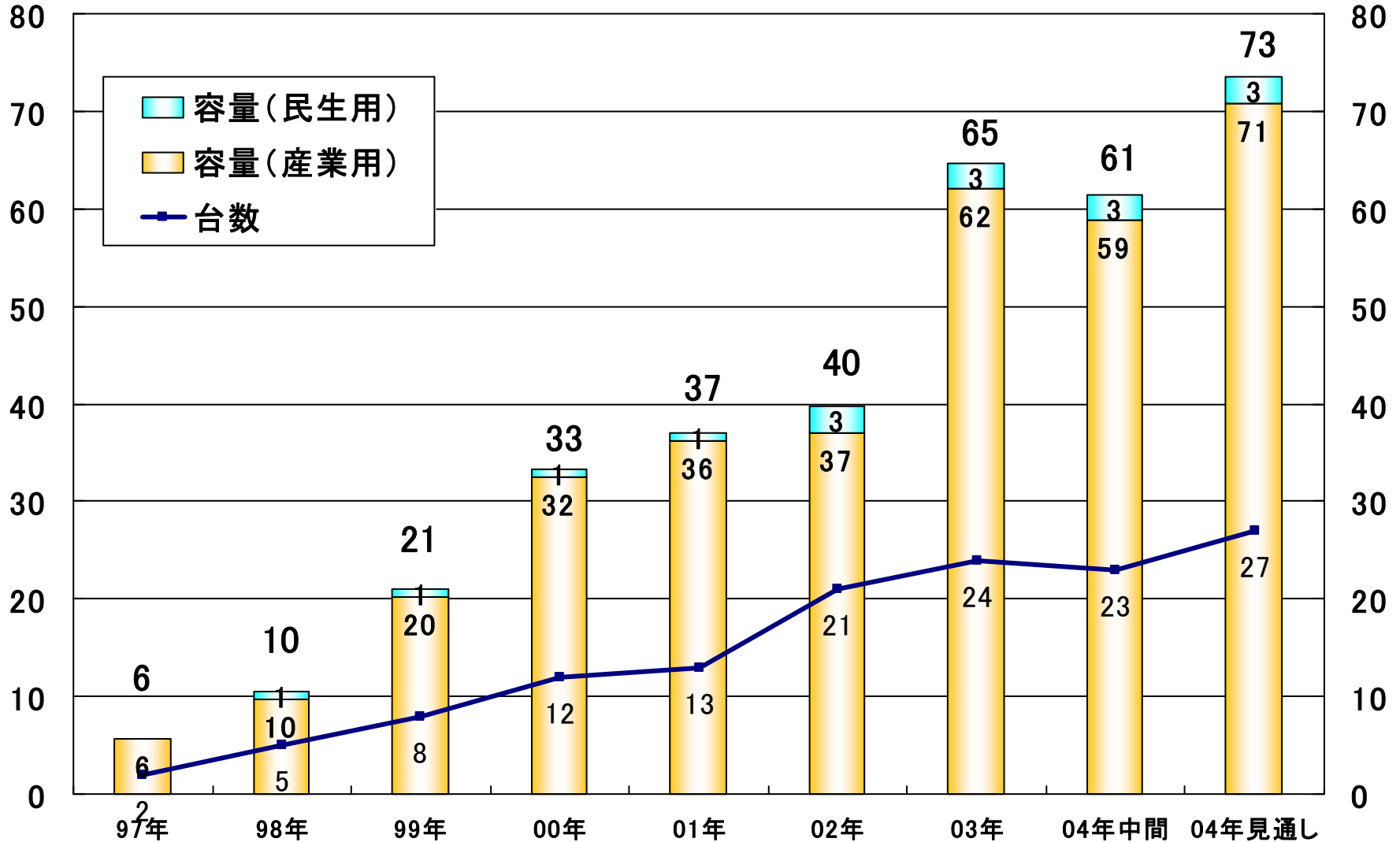




# コージェネレーション普及状況(大口部門)

設備容量: 千kW

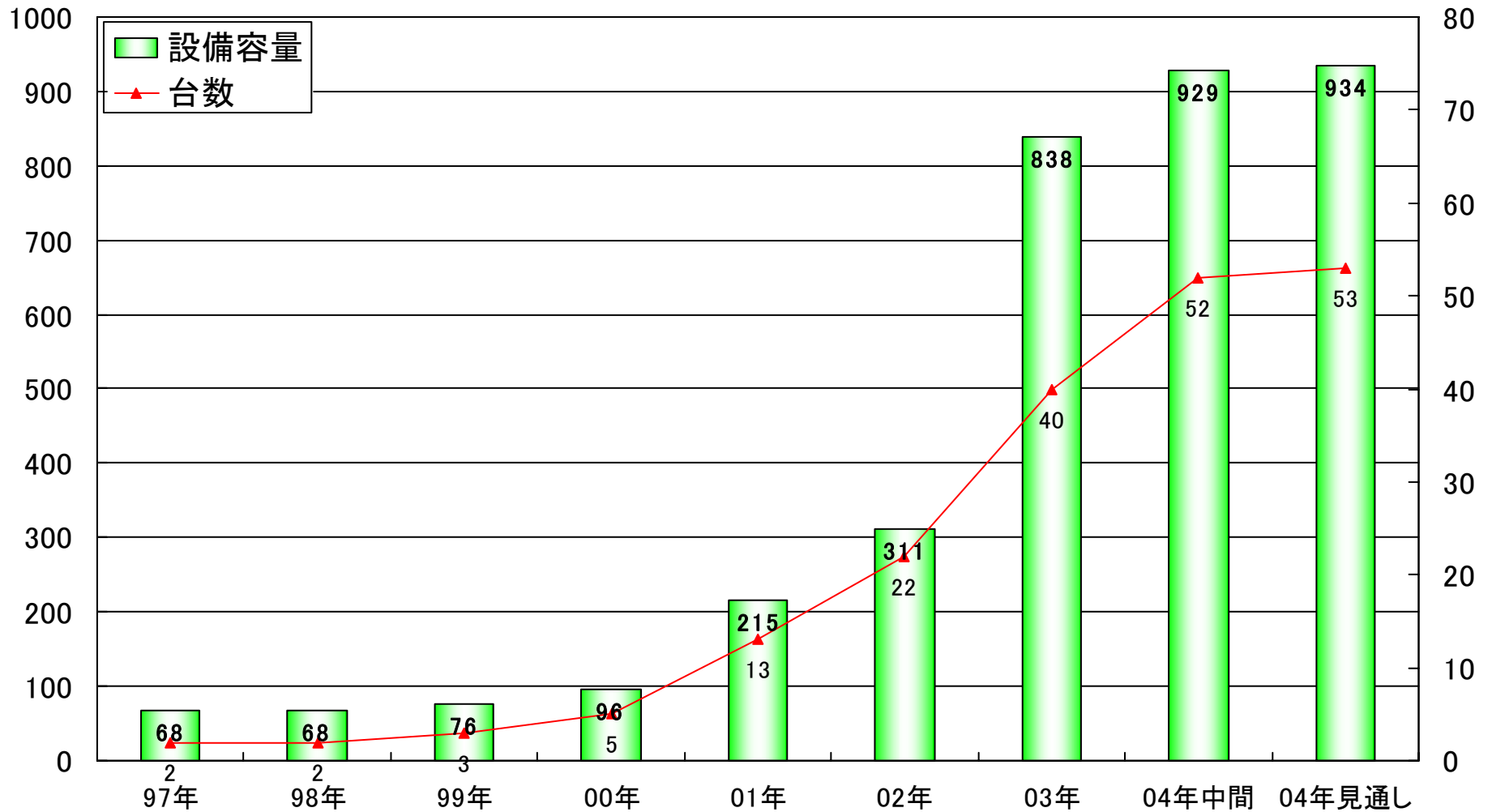
台数: 台



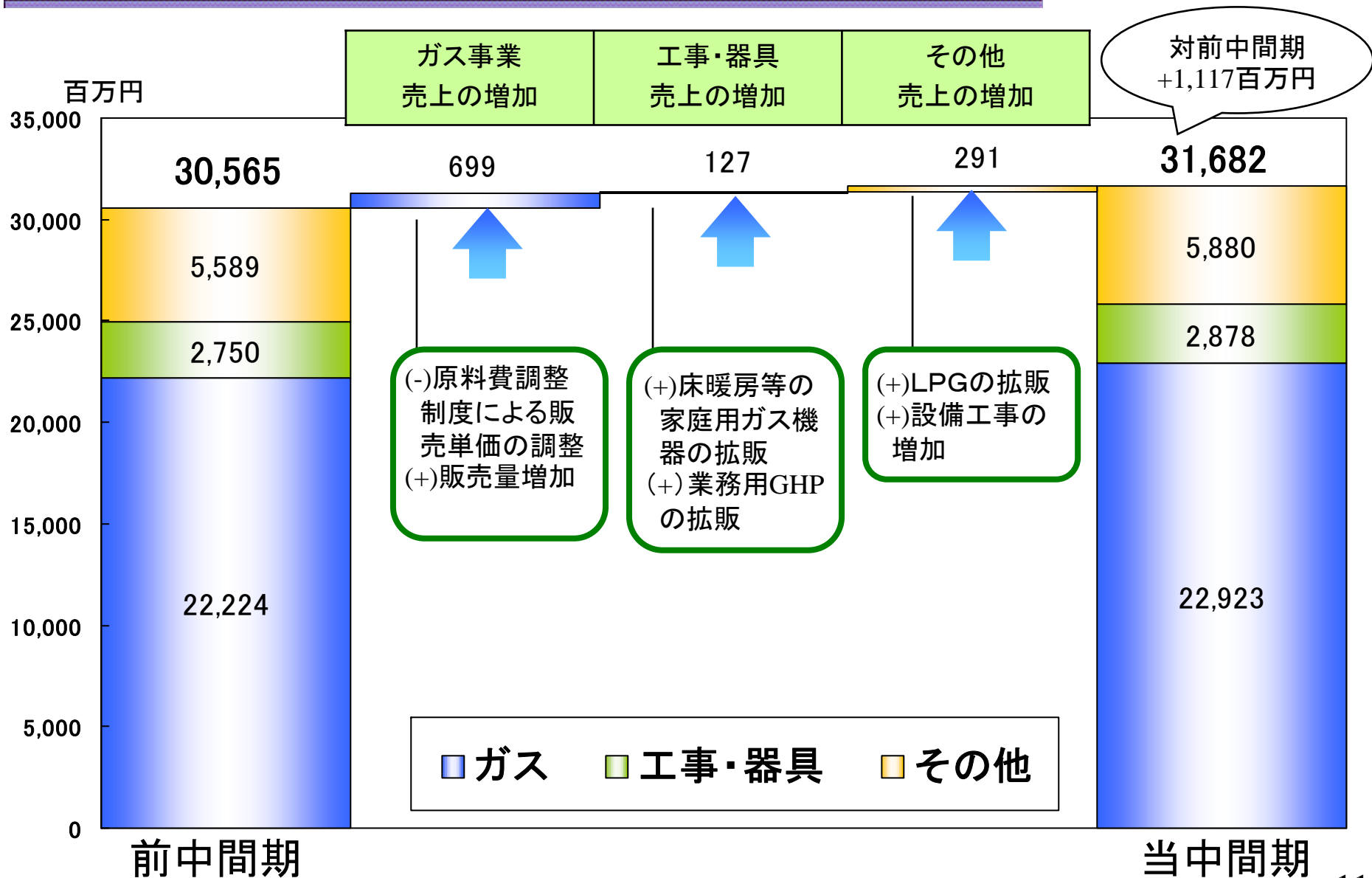
# コージェネレーション普及状況(小口部門)

設備容量:kW

台数: 台

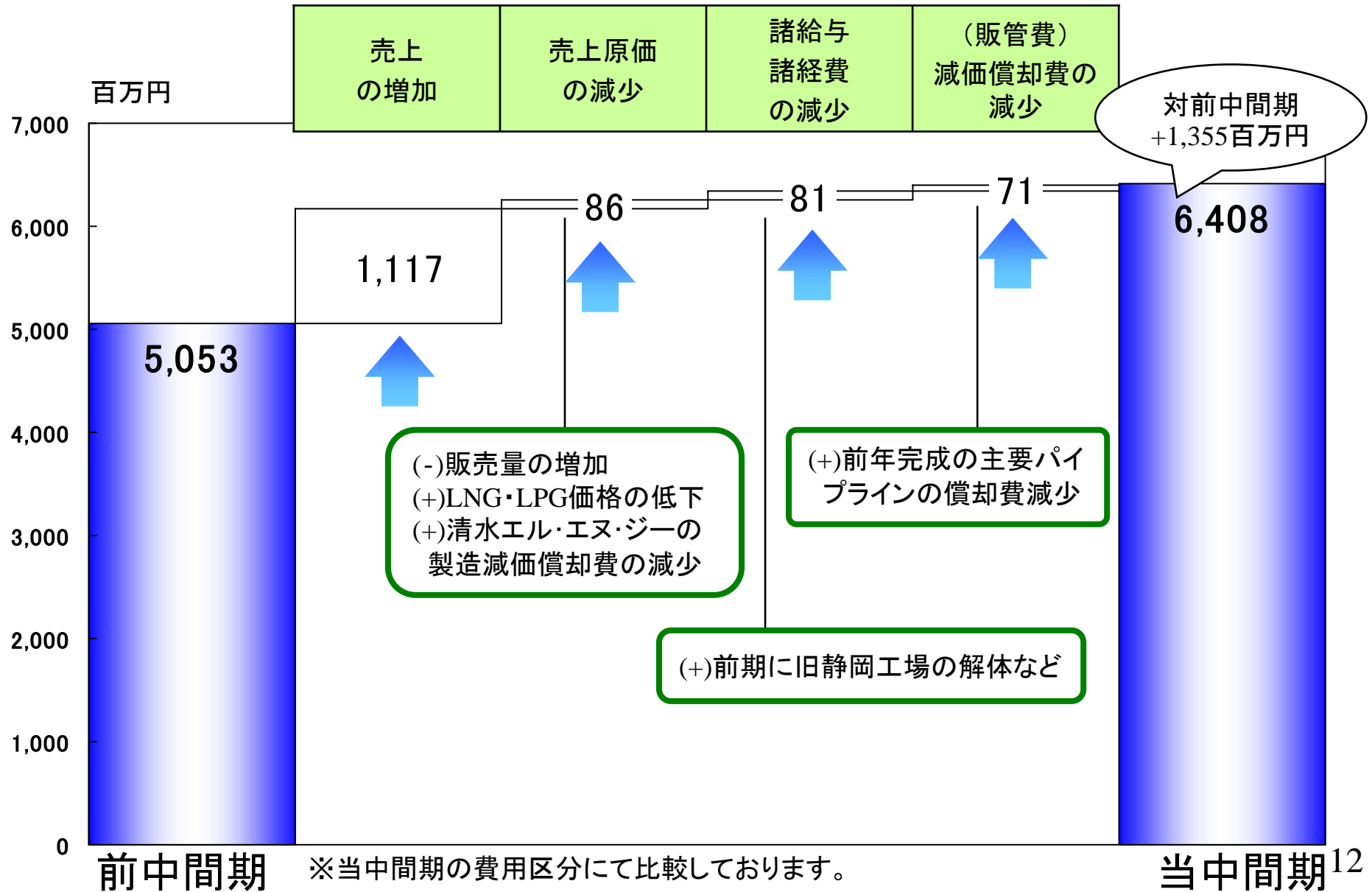


# 連結売上高(前中間期との比較)

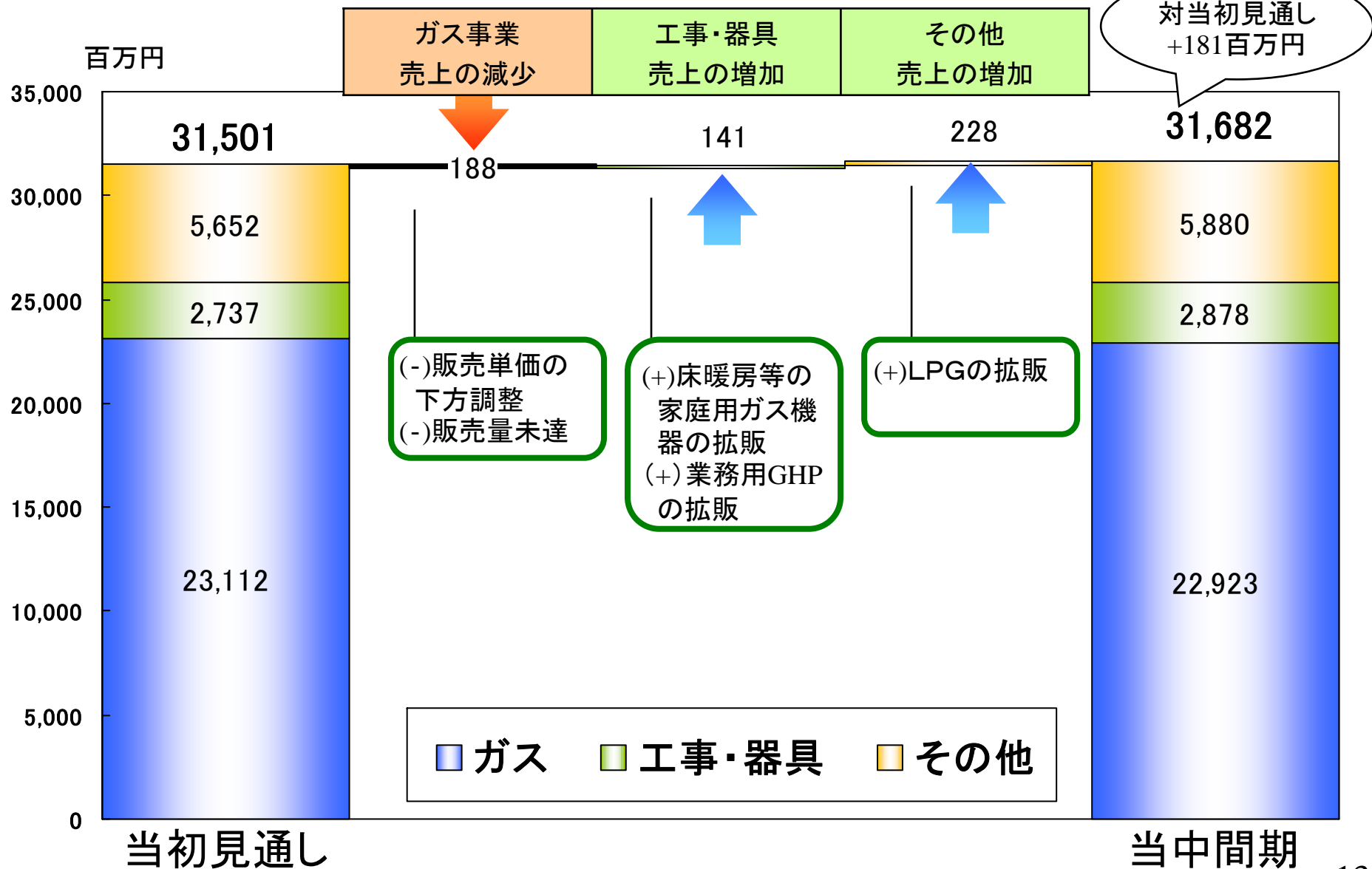


※外部顧客に対する売上高より算出しております。

# 連結営業利益(前中間期との比較)

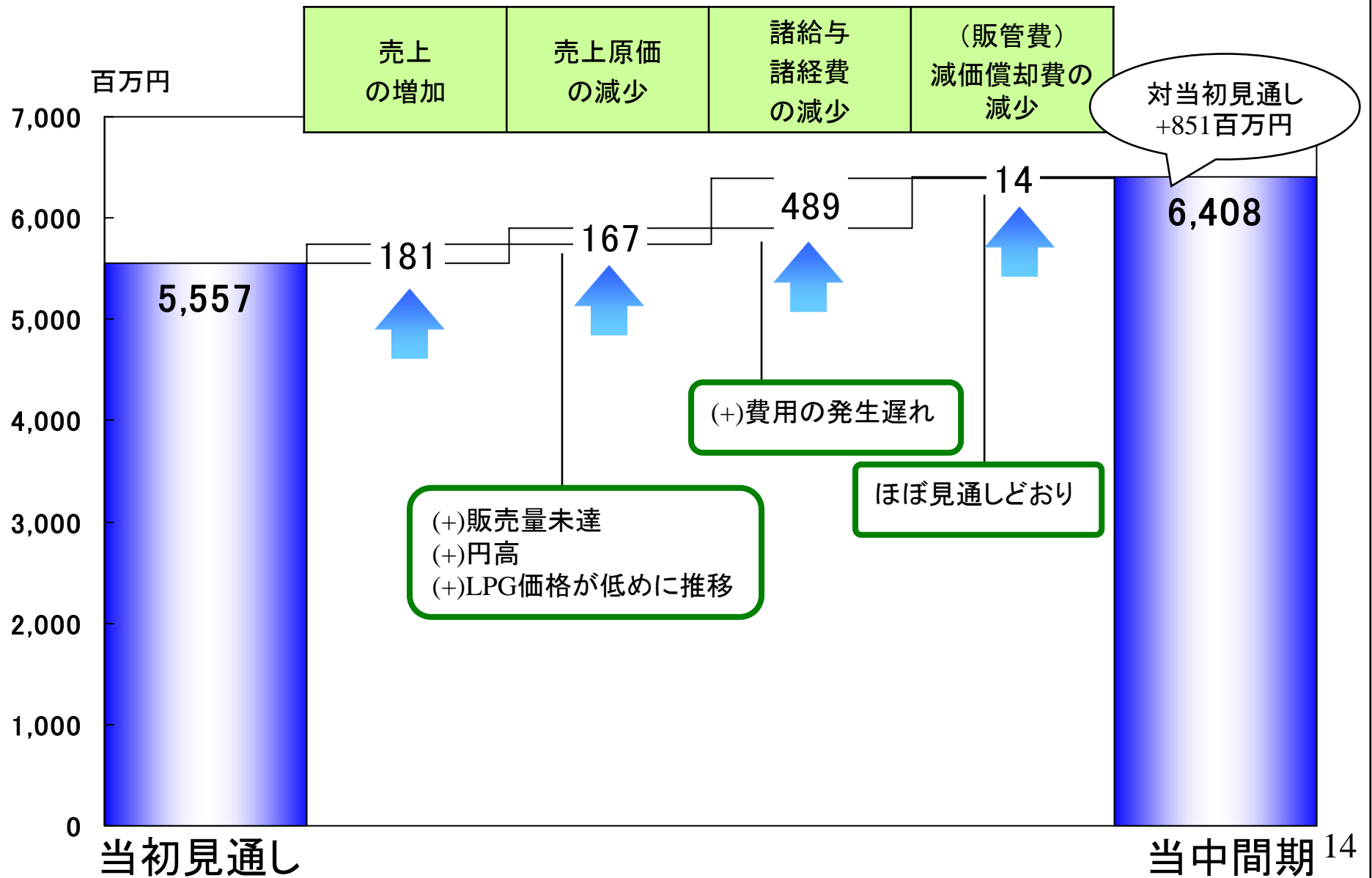


# 連結売上高(当初見通しとの比較)



※外部顧客に対する売上高より算出しております。

# 連結営業利益(当初見通しとの比較)



# 連結中間決算の総論

- ガス販売量は、大口需要の堅調な稼働や卸供給の拡大等により、静岡ガス単体で前年同期比8.3%増加の2億5千万m<sup>3</sup>。連結では、7.8%増加の2億6千万m<sup>3</sup>。ガス売上高は、3.1%増の229億円。
- 総売上高は、ガス売上高の増加や、空調機器等の販売増等により、前年同期比3.7%増の316億円。
- 営業利益は、前年同期に比べ原料費が低く推移したこと、経費の発生遅れ等により、前年同期比26.8%増の64億円。
- 経常利益は、有利子負債の減少により支払利息が減少(5千万円)したこと等により、前年同期比30.2%増の60億円。
- 中間純利益は、土地売却益を計上した前期に比べ特別利益が減少し、前年同期比12.6%増の36億円。
- 配当金は、株主の皆さまのご期待に応え、昨年に引き続き年間7円を予定(当初見通し6円)。中間配当は、3.5円。
  
- 設備投資は、「第二駿河幹線」(静岡市-富士市)をはじめとする天然ガス拡販のためのパイプライン整備を引き続き実施、前期比29.9%減の45億円。
- 有利子負債残高は、借入金返済が進み前期末比5.9%減の586億円。

# 年間の見通し



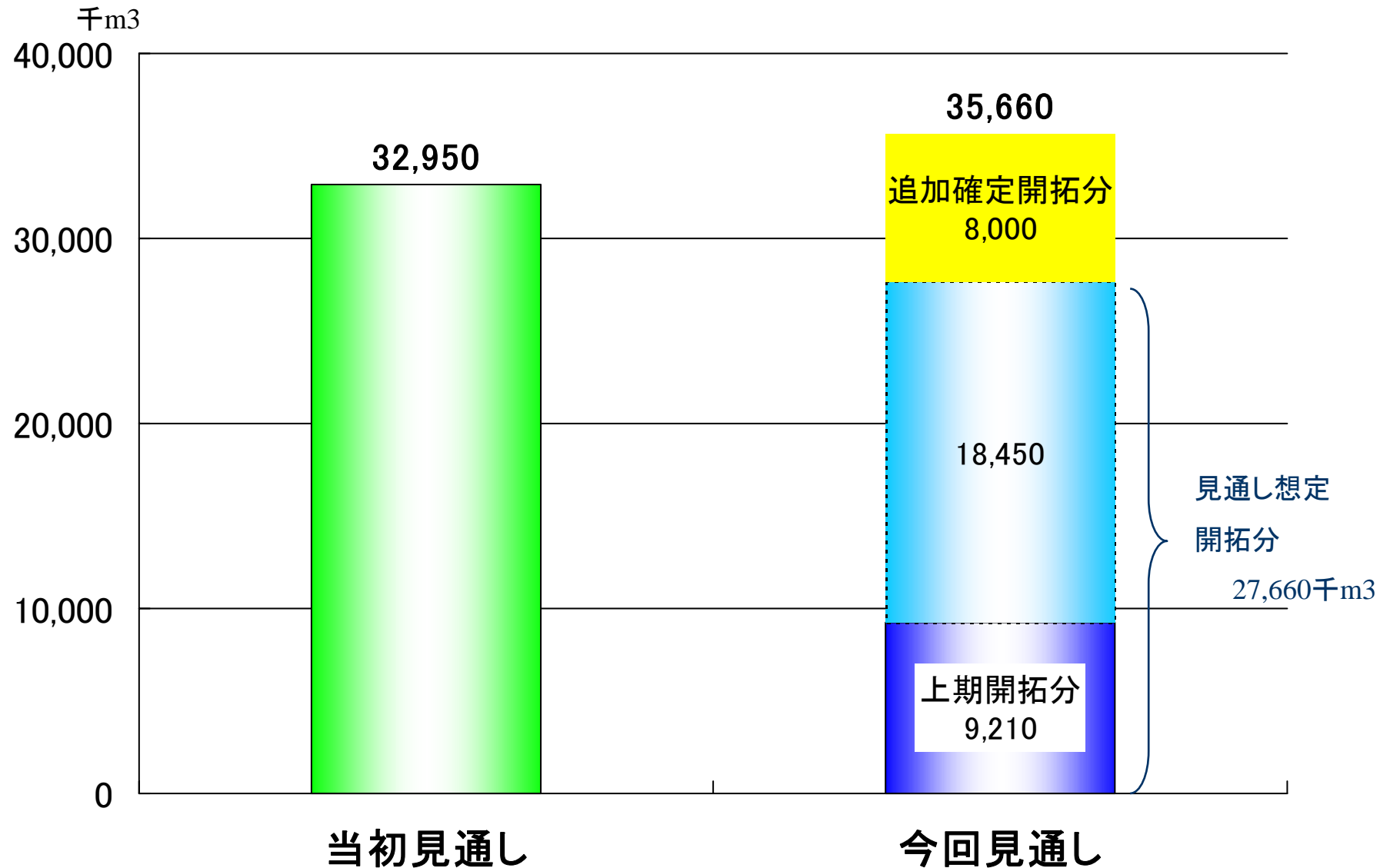
# ガス販売量の見通し

単位: 百万m<sup>3</sup>

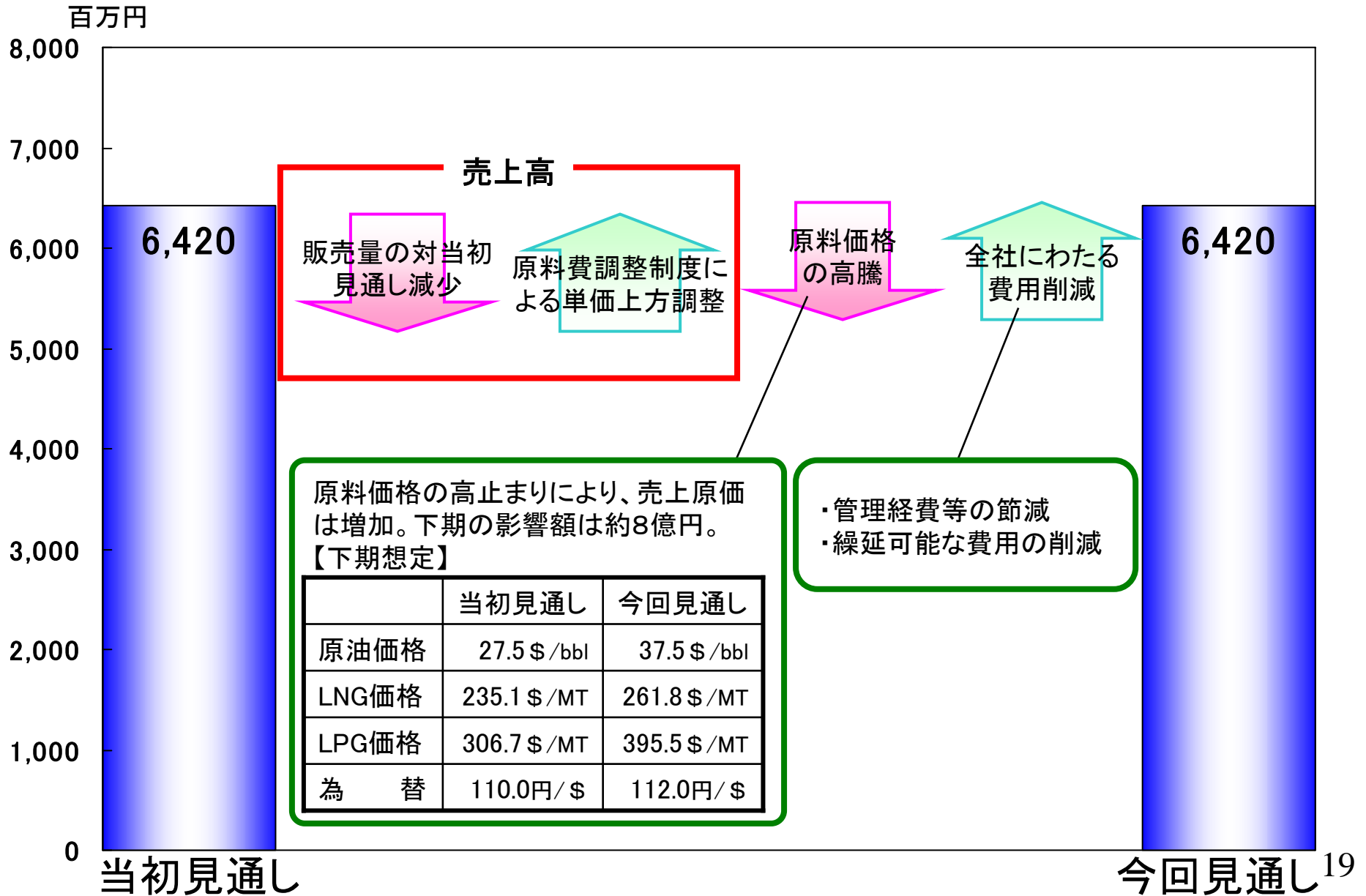
	上期実績	下期想定		今回見通し	
	販売量	販売量	見直し内容	販売量	前年比 (当初見通し比)
大口	153 (△8)	162 (△14)	<ul style="list-style-type: none"> <li>◆新規開拓の時期ずれ(△0.6)</li> <li>◆既存需要家の順調な稼働(±0.0)</li> <li>◆閉止需要家による減少(△8.2)</li> <li>◆小口からの移行時期変更(△5.5)</li> </ul>	315 (△22)	107.0% (93.5%)
小口	89 (+5)	74 (+6)	<ul style="list-style-type: none"> <li>◆高気温による家庭用需要減(△0.4)</li> <li>◆高気温による空調需要の増加(+0.5)</li> <li>◆開拓増加による増量(+0.9)</li> <li>◆大口への移行時期変更(+5.5)</li> </ul>	163 (+11)	100.2% (107.2%)
卸供給	16 (△1)	25 (±0)	◆卸供給先の順調な需要開拓	41 (△1)	255.7% (98.5%)
合計	258 (△4)	261 (△8)		519 (△12)	109.8% (97.8%)

※販売量下段()内は、当初見通し比増減

# 大口産業用需要の開拓見込み



# 連結収支の見通し(連結営業利益)



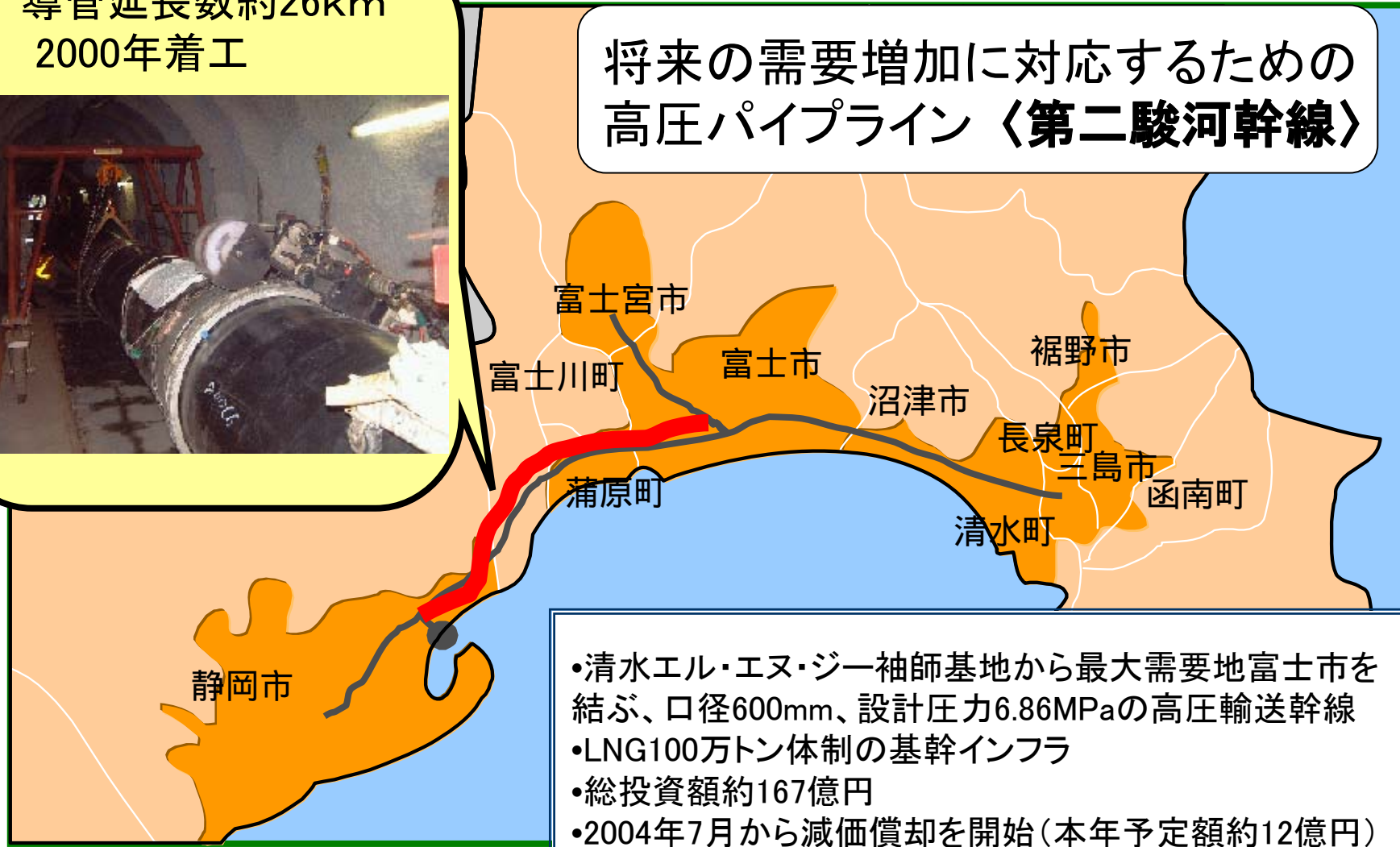
# トピックス

# 第二駿河幹線の完成

導管延長数約26km  
2000年着工



将来の需要増加に対応するための  
高圧パイプライン〈第二駿河幹線〉



- 清水エル・エヌ・ジー袖師基地から最大需要地富士市を結ぶ、口径600mm、設計圧力6.86MPaの高圧輸送幹線
- LNG100万トン体制の基幹インフラ
- 総投資額約167億円
- 2004年7月から減価償却を開始(本年予定額約12億円)

# 南富士幹線の着工

## 広域パイプライン構想の概要

### 各社 天然ガスパイプライン

- 静岡ガスパイプライン
- 帝国石油パイプライン
- 東京ガスパイプライン

### 南富士幹線

2006年末 完成予定  
(富士市～御殿場市)

### 静岡ライン

2006年末 完成予定  
(甲府市～御殿場市)



第二駿河幹線  
【静岡ガス】

静岡ライン  
【帝国石油】

南富士幹線  
静岡ガス  
帝国石油  
東京ガス

清水LNG袖師基地

袖ヶ浦工場  
根岸工場  
扇島工場

# 人事制度の見直し①

## 当社が目指す中長期ビジョン

自由化を勝ち抜く企業体質の構築

競争可能なコスト構造の形成

LNG基地拡張による  
スケールメリット

LNG基地・パイプラインの  
高効率利用

LNG100万吨体制

## 経営課題

### マネジメント

- ◎グループ体型の総合エネルギーサービス事業の展開
- ◎リスク対応できるマネジメント体制の確立
- ◎株主価値向上を意識したマネジメント体制の確立

### 営業

- ◎競争力ある料金と、高い技術力・提案力による高品質なサービスの提供
- ◎コジェネを中心とした大口産業用需要の獲得

### 供給・保安・環境

- ◎需要拡大に耐える天然ガス供給基盤の構築と投資効果の最大化
- ◎保安体制の強化維持
- ◎環境行動指針の実践

# 人事制度の見直し②

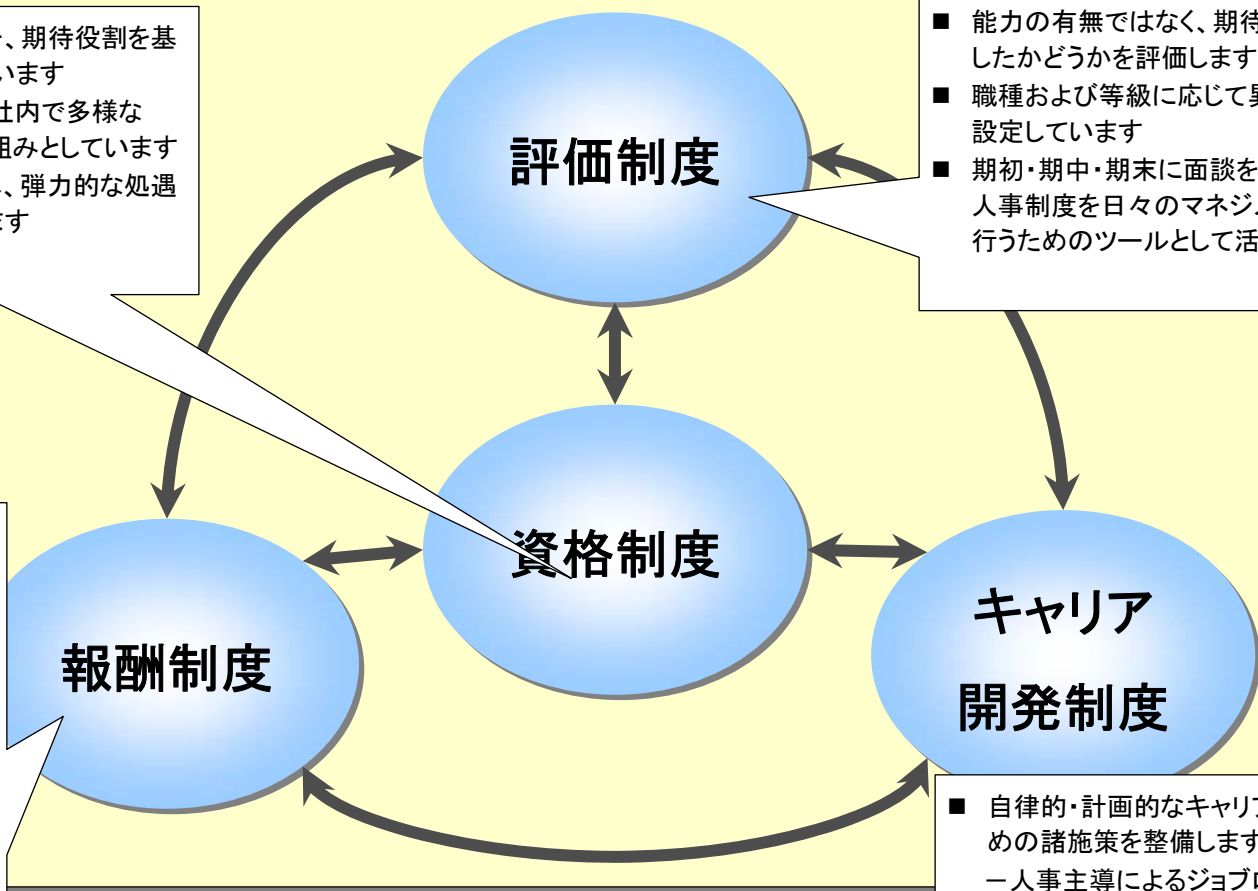
## 新人事制度全体像

- 従来10段階あった等級を、期待役割を基準に6段階に再設定しています
- 複数のコースを設定し、社内で多様なキャリアを形成できる仕組みとしています
- 降格基準を新たに設定し、弾力的な処遇ができるようになっています

- 能力の有無ではなく、期待する役割を果たしたかどうかを評価します
- 職種および等級に応じて異なる評価項目を設定しています
- 期初・期中・期末に面談を取り入れることで、人事制度を日々のマネジメントを効果的にを行うためのツールとして活用します

- 仕事の特性に応じて異なる報酬体系を設定しています
- 評価結果が直接的に報酬に連動し、上位等級ほど差がつきやすい仕組みとしています
- 賞与が、会社業績および個人の評価結果に応じて変動します

- 自律的・計画的なキャリア開発を促すための諸施策を整備します
  - ー人事主導によるジョブローテーション
  - ーキャリアカウンセリングの実施
  - ーオープンエントリー制の導入 等





# ご参考資料

# ガス販売状況(単体)

	04年上期 実績	03年上期 実績	前年 同期比	04年上期 計画	計画比
お客さま戸数(戸)	306,455	300,869	101.9%	—	—
ガス販売量(千m <sup>3</sup> )	257,988	238,283	108.3%	261,969	98.5%
直売(千m <sup>3</sup> )	241,836	231,727	104.4%	245,185	98.6%
家庭用(千m <sup>3</sup> )	53,785	53,938	99.7%	53,971	99.7%
商業用(千m <sup>3</sup> )	13,202	12,839	102.8%	13,005	101.5%
工業用(千m <sup>3</sup> )	159,735	151,463	105.5%	163,589	97.6%
その他用(千m <sup>3</sup> )	15,115	13,488	112.1%	14,620	103.4%
卸供給(千m <sup>3</sup> )	16,153	6,556	246.4%	16,784	96.2%
うち大口供給					
大口販売量(千m <sup>3</sup> )	152,829	144,388	105.8%	160,643	95.1%
構成比(%)	59.2%	60.6%	—	61.3%	—
コジェネ台数(台)	23	23	—	24	-1台
コジェネ容量(kW)	61,450	61,450	—	64,650	-3,200kW

※大口供給:年間ガス使用量が50万m<sup>3</sup>以上のお客さまの使用量

# 収支の状況(連結)

(単位:百万円)

	2004年上期 実績	2003年上期 実績	前年 同期比	2004年上期 当初見通し	当初 見通し比
売上高	31,682	30,565	103.7%	31,500	100.6%
売上原価	15,342	15,156	101.2%	15,510	98.9%
売上総利益	16,339	15,408	106.0%	15,990	102.2%
供給販売費及び一般管理費	9,931	10,354	95.9%	10,430	95.2%
うち諸給与・諸経費	7,212	7,544	95.6%	7,700	93.7%
うち減価償却費	2,718	2,809	96.7%	2,730	99.6%
営業利益	6,408	5,053	126.8%	5,550	115.5%
営業外損益	-329	-384	—	-460	—
経常利益	6,079	4,668	130.2%	5,090	119.4%
特別損益	96	874	11.1%	160	60.6%
税金等調整前中間純利益	6,176	5,543	111.4%	5,250	117.6%
中間純利益	3,614	3,208	112.6%	2,550	141.7%
為替レート (円/\$)	108.3	118.8	91.2%	110.0	98.5%
原油価格 (\$/bbl)	33.0	30.1	109.6%	27.7	119.1%

# 設備投資等の実績

(単位:百万円)

		2004年上期 実績	2003年上期 実績	増減
連	設備投資	4,550	6,488	-1,938
	減価償却費	4,449	4,680	-230
	営業キャッシュフロー	7,646	7,728	-82
結	有利子負債	58,610	64,619	-6,009
単	設備投資	3,780	5,031	-1,251
	減価償却費	2,302	2,400	-98
	有利子負債	35,451	35,498	-46
体				

# 収支の通期見通し(連結)

(単位:百万円)

	今回見通し (2004年)	前年実績 (2003年)	増 減	当初見通し (2004年)	増 減
売 上 高	59,900	58,625	+1,274	59,900	±0
営 業 利 益	6,420	7,012	-592	6,420	±0
経 常 利 益	5,470	6,113	-643	5,470	±0
当 期 純 利 益	2,760	3,941	-1,181	2,760	±0
為 替 レ ー ト (円/\$)	110.2 (下期:112.0)	116.4	—	110	—
原 油 価 格 (\$/bbl)	35.3 (下期:37.5)	29.1	—	27.6	—

# 設備投資等の見通し

(単位:百万円)

		今回見通し (2004年)	前年実績 (2003年)	増 減	当初見通し (2004年)	増 減
連 結	設 備 投 資	12,347	11,665	+681	12,347	±0
	減 価 償 却 費	10,542	9,500	+1,042	10,542	±0
	営業キャッシュフロー	14,357	14,570	-213	14,357	±0
	有 利 子 負 債	62,035	62,281	-246	62,035	±0
単 体	設 備 投 資	10,792	9,637	+1,155	10,792	±0
	減 価 償 却 費	6,265	4,920	+1,345	6,265	±0
	有 利 子 負 債	39,609	36,181	+3,428	39,609	±0