

TSE:9543

# SHIZOGAS

2015年12月期 決算説明会



静岡ガス株式会社

2016年2月10日

# 目次



|                  |     |
|------------------|-----|
| I. 決算の概要         | … 3 |
| II. 2016-2018年計画 | … 8 |
| III. 参考資料        | …18 |

---

## 注意

- 本情報は、2016年2月8日現在の将来に関する前提、見通し、計画に基づく予測が含まれています。
  - 経済・競合状況等にかかわるリスクや不確定要因により、実際の業績が記載の予測と大幅に異なる可能性があります。
-

# I . 決算の概要



# 2015年12月期 決算のポイント



## ◎ 今期の決算：減収増益

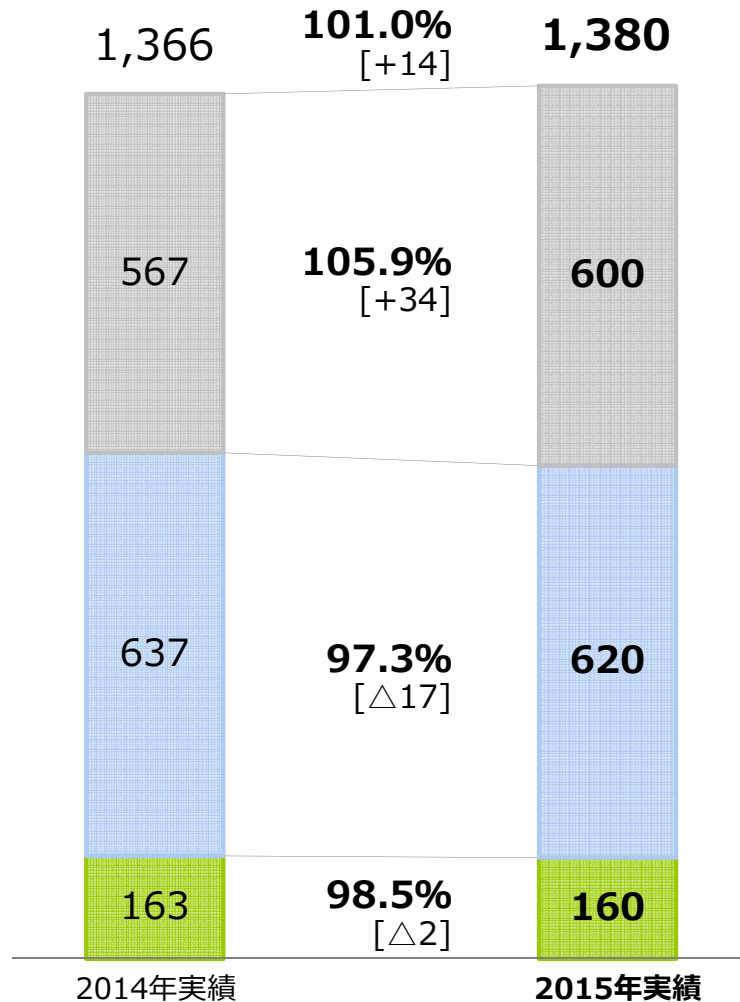
- スライド単価の減による売上高減少、原油価格下落によるガス売上原価の減少
- ガス販売量は、前年比1%増加  
→卸売は静岡幹線開通などで前年比6%増加、大口・小口は減少

|                       | 2014年実績 | 2015年実績      | 増減   | 前年比 (%) |
|-----------------------|---------|--------------|------|---------|
| ●売上高 (億円)             | 1,665   | <b>1,460</b> | △205 | 87.7    |
| ●営業利益 【タイムラグ補正後】 (億円) | 73      | <b>63</b>    | △10  | 86.9    |
| 営業利益 (億円)             | 57      | <b>115</b>   | +58  | 201.0   |
| スライドタイムラグ             | △16     | <b>+52</b>   | +67  | —       |
| ●ガス販売量 (百万m3)         | 1,366   | <b>1,380</b> | +14  | 101.0   |
| 卸売                    | 567     | <b>600</b>   | +33  | 105.9   |
| 大口                    | 637     | <b>620</b>   | △17  | 97.3    |
| 小口                    | 163     | <b>160</b>   | △2   | 98.5    |

# ガス販売量実績 個別



## ◎ 増減要因：静浜幹線による卸売増、大口は既存需要の減、小口は気温影響の減



単位：百万m<sup>3</sup>(45MJ)  
 [ ]内は、販売量増減（百万m<sup>3</sup>）を表示  
 \*百万m<sup>3</sup>未満四捨五入

**卸売**

- ・ 静浜幹線での販売量増加 [ +36 ]
- ・ 他事業者への販売量減少 [ △3 ]

**大口**

- ・ 既存需要の変動 [ △26 ]
- ・ 2014年新規開拓先の通年稼働 [ +7 ]
- ・ 新規開拓 [ +2 ]

**小口**

- ・ 気温影響による家庭用販売量の減少 [ △2 ]
- ・ 既存需要の変動 [ △0 ]

# 営業利益の分析 (対2014年実績)



## ◎ 減収増益：スライド単価減による売上高減 原料価格変動による売上原価減

単位：億円

\*億円未満切捨て

\*[ ]内は、対2014年実績増減

\*セグメント間取引消去後の数値より作成

売上高 **1,460** [△205]

ガス **1,266** [△179]

LPG **104** [△21]

その他 **88** [△4]

営業利益 **115** [+58]

スライドタイムラグ **+52** [+67]

※ スライドタイムラグは個別

売上総利益

**385** [+59]

販売管理費

**269** [+1]

ガス **341** [+60]

■売上高 **1,266** [△179]

スライド単価の減  $\Delta 148$

ガス販売量の変動  $\Delta 30$

その他  $\Delta 1$

■売上原価 **925** [△239]

原料価格の変動  $\Delta 211$

ガス原料使用量の変動  $\Delta 25$

その他  $\Delta 3$

LPG・その他 **43** [△0]

# 2015年の取り組み



## ◎ 2015年：新たな事業展開に向けた準備の年

|         |  |
|---------|--|
| 2月      | 2025年に向けた「中長期の取り組み」発表  |
| 4月      | 事業部へ組織改編<br>富士発電所着工（電力）<br>快適ウォッチ販売開始（暮らし）<br>シンガポール事務所開設（海外）  |
| 7月      | タイ卸発電事業参画（海外）  |
| 8月      | エネファームで発電した余剰電力を地域資源で活用する実証試験開始（電力）  |
| 9月      | 長泉町における環境創造型まちづくりの三者連携協定の締結（街づくり）  |
| 10月     | 静浜幹線全線開通<br>化学系メーカーで電源コジェネの導入決定（マルチ・電力）<br>静岡ガス&パワー(PPS)の小売電気事業登録（電力）<br>清水天然ガス発電合同会社への出資<br>S&Pによる格付けの取得「長期格付けA,短期格付けA-1」 |
| 11月     | 御殿場市駒門周辺地域エコシティ化推進協議会へ参画（街づくり）   |
| 12月     | JERAとのLNG売買に関する基本合意書締結（原料調達）   |
| 2016年1月 | T-グリッドシステム採用のマンション販売開始（暮らし）<br>低圧電気需給契約申込み受付開始（暮らし・電力）   |

## Ⅱ. 2016-2018年計画

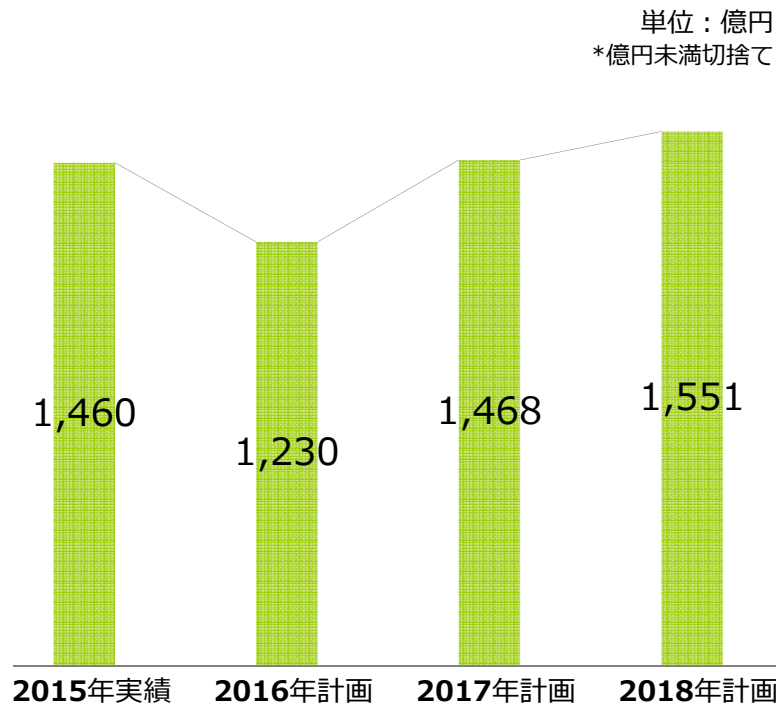




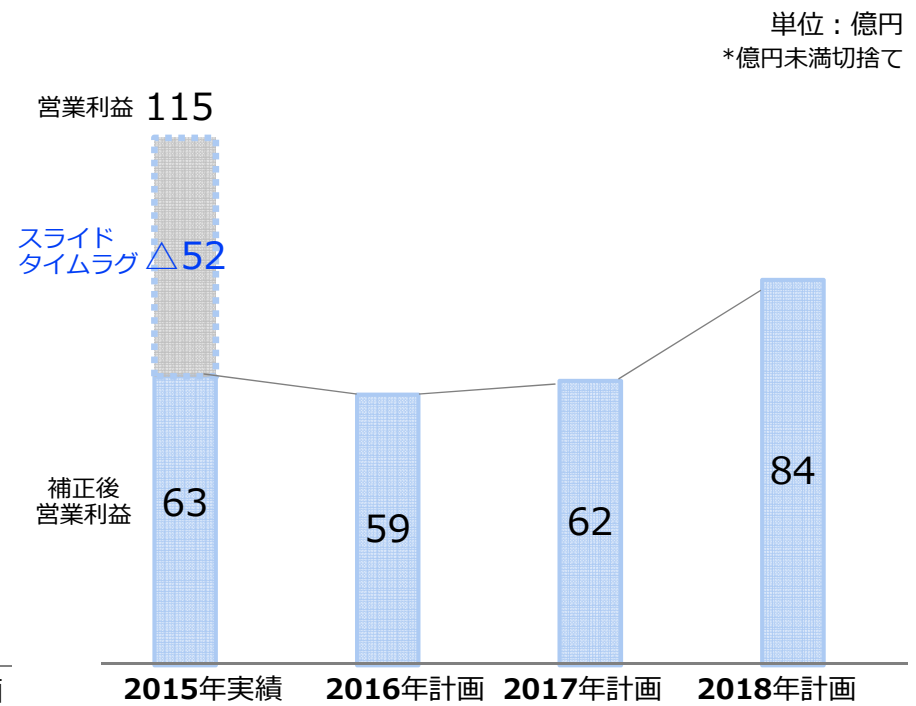
# 売上高/営業利益計画



## 売上高



## 営業利益・スライドタイムラグ



|                         | 2015年実績 | 2016年計画 | 2017年計画 | 2018年計画 |
|-------------------------|---------|---------|---------|---------|
| 為替レート (円/\$)            | 121     | 125     | 125     | 125     |
| 原油価格 CIF (JCC) (\$/bbl) | 55      | 53      | 60      | 60      |

| 粗利影響感度 (2016年) |                 |
|----------------|-----------------|
| (+) 1円/\$      | $\Delta 0.7$ 億円 |
| (+) 1\$/bbl    | $\Delta 1.7$ 億円 |

## 「地域No.1ソリューション企業」へ

～ガス事業からソリューション事業への転換～



# 3カ年の主な取り組み



## くらし

- 戸数拡大とお客さまのくらしを考えたソリューション提案の展開 →(P.12)

## マルチエネルギー

- ガス・電気・熱を合わせたエネルギーソリューション、業務用シェアアップ、営業の広域化 →(P.13,14)

## 導管

- 安定供給と保安レベルの維持向上

## 基地

- LNG基地のソリューション活用 →(P.15)

## 原料

- 競争力・柔軟性のある原料調達、マーケット流動化への対応 →(P.15)

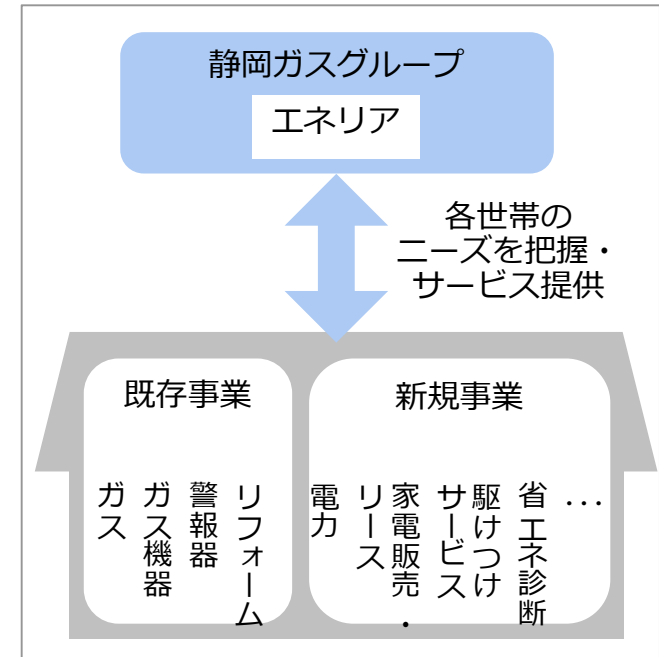
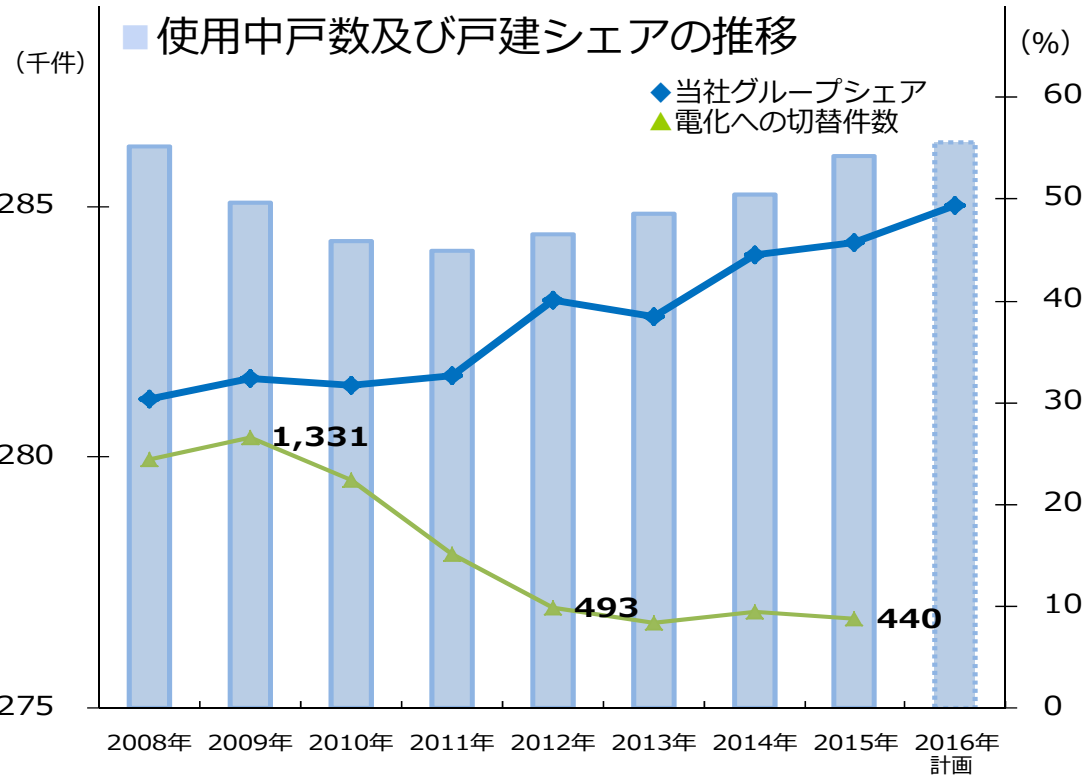
# くらし事業

## 戸数拡大とお客さまのくらしを考えた ソリューション提案



くらし

- 顧客基盤の拡大
- 「ふれあい巡回」によるお客さまニーズくみ上げ、くらしサービス等の展開
- ガスと電気の組み合わせによる最適なエネルギーソリューション提案



住宅用火災・ガス・CO警報器  
快適ウォッチ

快適環境おしらせ  
住宅用火災(煙式)・ガス・CO警報器

快適ウォッチ

新発売! 月額リース料金 388 (税込) 円/台

火災警報 (煙式) 不完全燃焼警報 ガスもれ警報 熱中症おしらせ 乾燥おしらせ

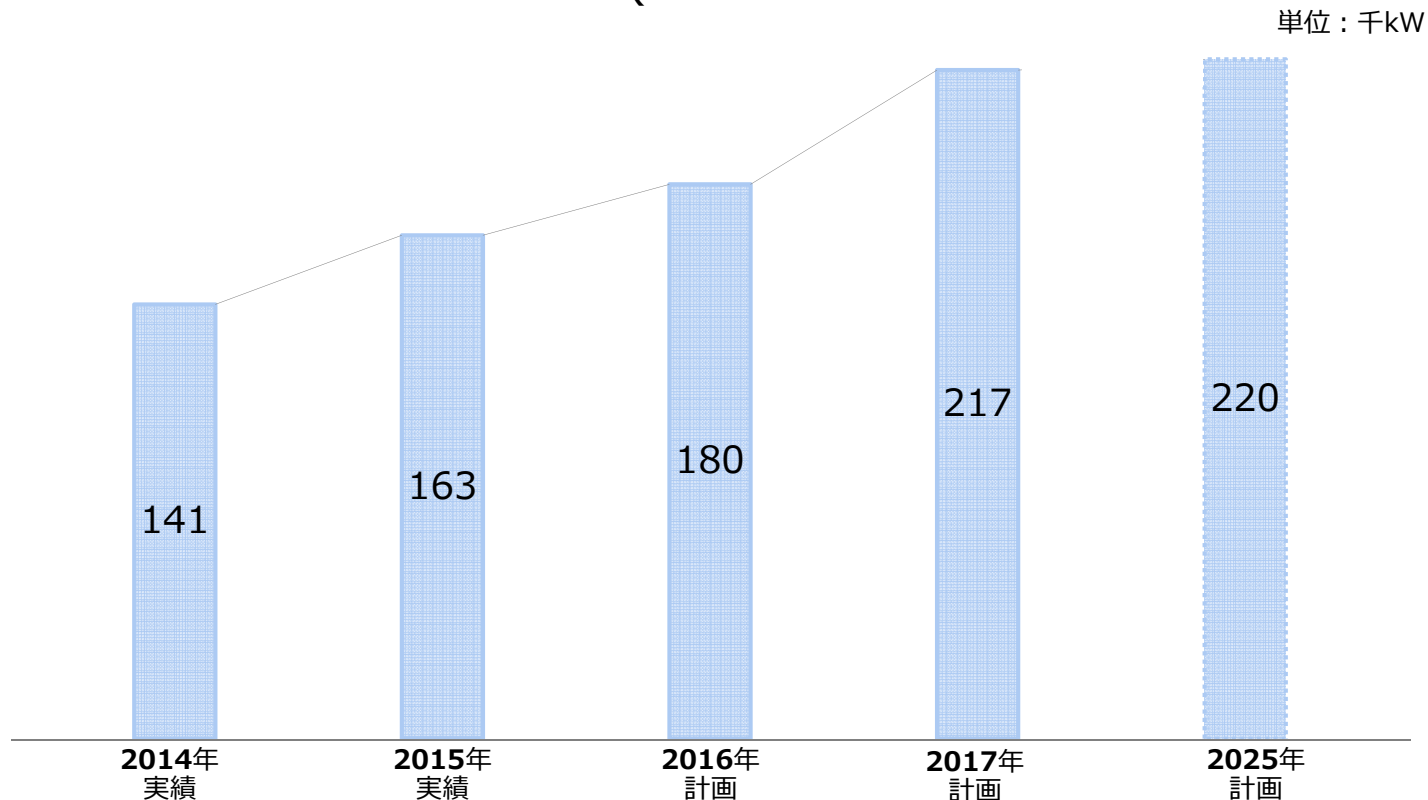
# マルチエネルギー事業 ソリューション提案によるシェア拡大



マルチ  
エネルギー

- 業務用分野での燃料転換、空調開拓によるシェア拡大
- 広域開拓の推進、卸先との協調営業による新規開拓
- 電力提案との組み合わせによるガスコジェネの新規開拓、リプレース営業

## ■ ガスコジェネ発電容量 (個別)



# マルチエネルギー事業 ソリューション提案によるシェア拡大

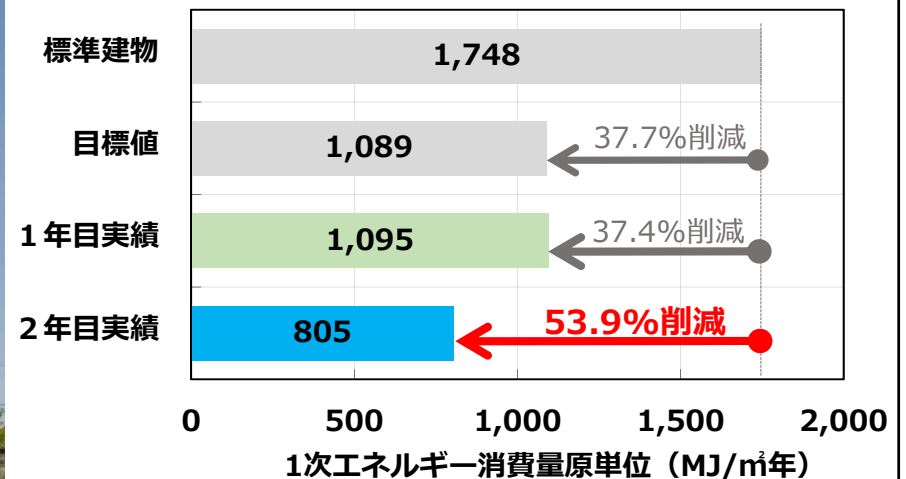


## 低炭素社会を実現する全館ショールーム

- 竣工後2年半で全国から3,500名以上の見学者
- 再生可能エネルギーとガスコジェネを融合
- CASBBEE静岡Sランクを取得
- 性能実証において、2年目の一次エネルギー消費量54%削減を達成
- 「省エネ大賞経済産業大臣賞」「地球温暖化防止活動 環境大臣表彰」を受賞



## 本社ビル年間一次エネルギー消費量



# 基地の活用と原料価格の低減



原料

- 原料調達価格の低減、調達の多様化と流動化への対応

基地

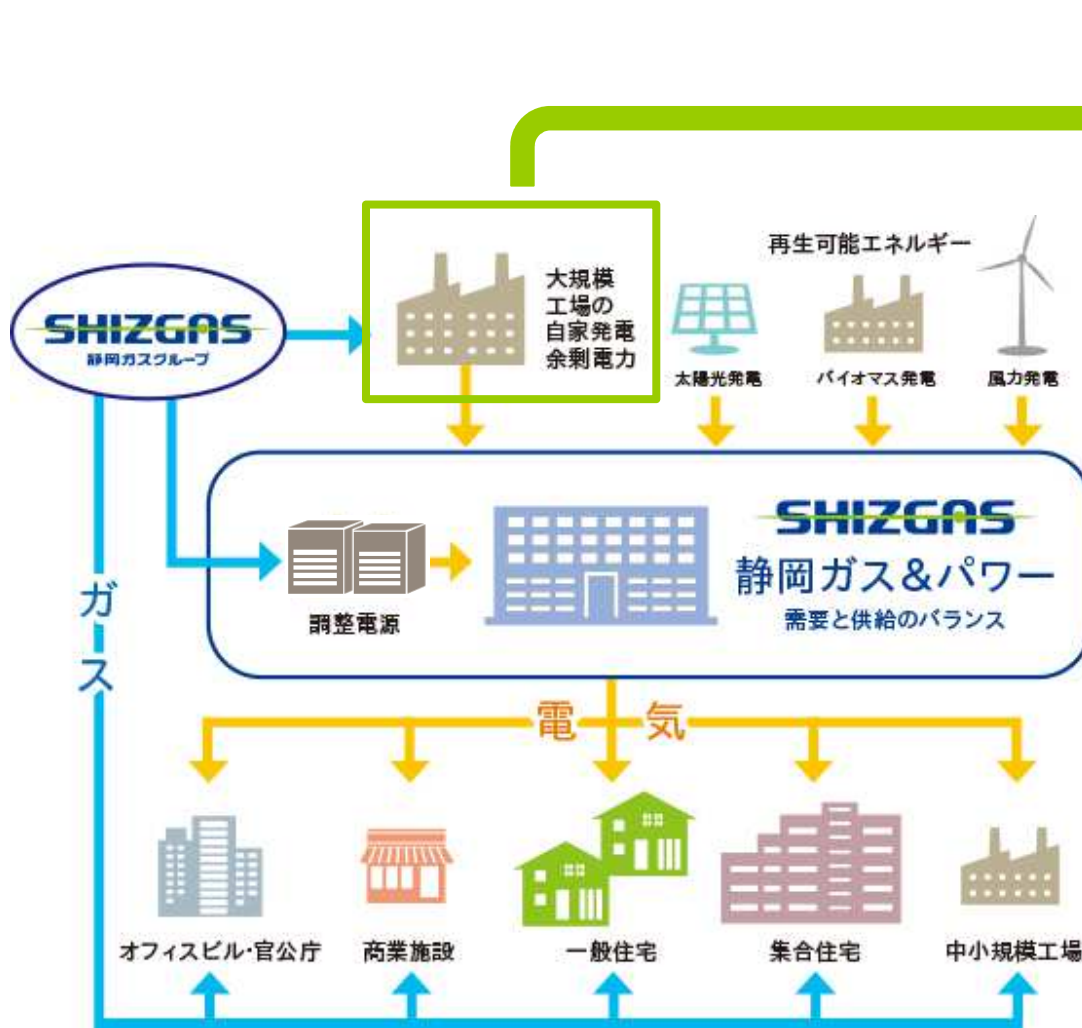
- 清水港のポテンシャルを活かし基地活用の推進

## 新造LNG船ガステスト

- ・実績 2014年1隻、2015年1隻
- ・実施期間 約1週間
- ・内容 ガス置換作業  
クールダウン作業  
カーゴポンプの性能確認



# 地域分散型電源を活用した新電力



大規模  
工場の  
自家発電  
余剰電力

## 電源コジェネ

### A社 (化学)

既存設備の再稼動を検討

### B社 (化学)

稼動開始予定：2017年～  
ガスタービン 3基  
ガスエンジン 1基

### C社 (食品)

稼動開始予定：2017年～  
ガスタービン 1基

電力調達量 15,000kW

## エネファーム余剰電力買取

(経済産業省実証事業)  
三島市 稼動開始予定：2016年2月～




# 静岡ガスの電力事業（ご家庭向け）



## コンセプト：安心+丁寧+お得「SHIZGASでんき」

- ・安心～地元静岡でガス事業106年の実績
- ・丁寧～ふれあい巡回を中心とするお客さまとの  
直接対話によるご案内
- ・お得～当グループをお使いのお客さまに  
メリットがある分かり易い料金プラン





### 料金メニュー

| お客さま契約アンペア |     |     |     |
|------------|-----|-----|-----|
| 30A        | 40A | 50A | 60A |

|              |                          |
|--------------|--------------------------|
| <b>基本プラン</b> | 電力のみご使用される場合の料金プランです。    |
| <b>セット割</b>  | ガスとセットでご使用される場合の料金プランです。 |

|               |   |
|---------------|---|
| <b>創エネ割</b>   | エネファーム、エコウィルをお使いで、「発電プラン」を適用されている場合の料金プランです。  |
| <b>ほっと割</b>   | ガス暖房をお使いで、「ほかほかプラン」「床暖プラン」を適用されている場合の料金プランです。<br><small>※「創エネ割」と「ほっと割」は同時適用できません。</small> |
| <b>+</b>      |   |
| <b>安心割</b>    | ガス警報器と消火器をセットでリース契約されている場合の料金プランです。   |
| <b>+</b>      |   |
| <b>早期割</b>    | 2017年12月31日までにお申込みいただいた場合の料金プランです。(使用開始後1年間適用)  |
| <b>ウェルカム割</b> | 新たにガスをお使いいただける場合の料金プランです。(使用開始後1年間適用)<br><small>※「早期割」と「ウェルカム割」は同時適用できません。</small>        |

| 電力量料金単価           |         |        |
|-------------------|---------|--------|
| 最初の120kWhまで       | 1kWhにつき | 19.43円 |
| 120kWhをこえ300kWhまで | 1kWhにつき | 25.91円 |
| 300kWhをこえる        | 1kWhにつき | 29.93円 |

※燃料費調整額、再生可能エネルギー発電促進賦課金を含みません。

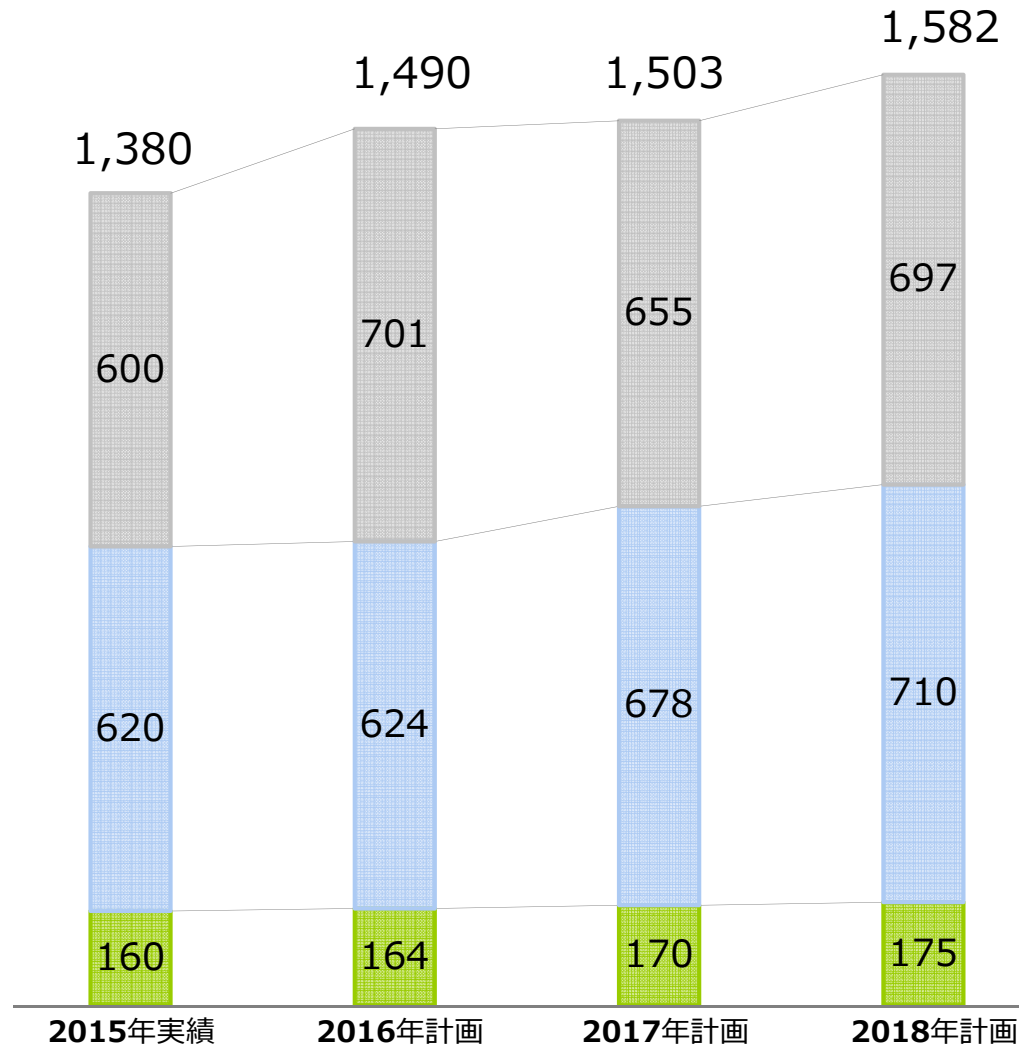
### III. 參考資料



# ガス販売量計画 個別



単位：百万m<sup>3</sup>(45MJ)  
\*百万m<sup>3</sup>未満四捨五入



**販売量合計** 平均伸び率 **+4.6%**

**卸売** 平均伸び率 **+5.1%**

**大口** 平均伸び率 **+4.6%**

**小口** 平均伸び率 **+3.0%**

# 2016年営業利益計画（対2015年実績）



単位：億円

\*億円未満切捨て

\*[ ]内は、対2015年実績増減

\*セグメント間取引消去後の数値より作成

売上高 **1,230** [△230]

ガス **1,003** [△263]

LPG **122** [+17]

その他 **104** [+16]

営業利益 **59** [△55]

スライドタイムラグ **△0** [△52]

※ スライドタイムラグは個別

売上総利益 **336** [△48]

販売管理費 **277** [+7]

ガス **288** [△53]

■売上高 **1,003** [△263]

スライド単価の減  $\Delta 289$

ガス販売量の変動 +30

大口料金改定  $\Delta 4$

■売上原価 **715** [△209]

原料価格の変動  $\Delta 229$

ガス原料使用量の変動 +22

その他  $\Delta 2$

LPG・その他 **48** [+5]

# ガス販売量計画 個別



単位：百万m<sup>3</sup>  
\*百万m<sup>3</sup>未満四捨五入

|       | 2015年実績 | 2016年計画 | 2017年計画 | 2018年計画 |
|-------|---------|---------|---------|---------|
| ガス販売量 | 1,380   | 1,490   | 1,503   | 1,582   |
| 直売    | 780     | 788     | 848     | 885     |
| 家庭用   | 87      | 87      | 88      | 89      |
| 業務用   | 66      | 69      | 72      | 75      |
| 工業用   | 628     | 632     | 688     | 721     |
| 卸供給   | 600     | 701     | 655     | 697     |

## うち大口供給（直売）

|       |       |       |       |       |
|-------|-------|-------|-------|-------|
| 大口販売量 | 620   | 624   | 678   | 710   |
| 構成比   | 79.5% | 79.1% | 80.0% | 80.2% |

※ 大口供給：年間ガス使用量10万m<sup>3</sup>以上

# 損益計算書



単位：億円  
\*億円未満切捨て

|        | 2015年実績 | 2016年計画 | 2017年計画 | 2018年計画 |
|--------|---------|---------|---------|---------|
| 売上高    | 1,460   | 1,230   | 1,468   | 1,551   |
| 売上原価   | 1,075   | 893     | 1,120   | 1,172   |
| 売上総利益  | 385     | 336     | 347     | 378     |
| 販売管理費  | 269     | 277     | 287     | 292     |
| 諸給与    | 101     | 102     | 104     | 106     |
| 諸経費    | 93      | 101     | 108     | 109     |
| 減価償却費  | 74      | 73      | 75      | 76      |
| 営業利益   | 115     | 59      | 62      | 84      |
| 経常利益   | 120     | 64      | 64      | 92      |
| 当期期純利益 | 76      | 38      | 38      | 58      |

# 貸借対照表



単位：億円  
\*億円未満切捨て

|           | 2015年実績 | 2016年計画 | 2017年計画 | 2018年計画 |
|-----------|---------|---------|---------|---------|
| 資産        | 1,154   | 1,120   | 1,117   | 1,125   |
| 固定資産      | 860     | 853     | 840     | 830     |
| 有形・無形固定資産 | 635     | 632     | 627     | 625     |
| 投資その他の資産  | 225     | 220     | 212     | 205     |
| 流動資産      | 294     | 266     | 277     | 295     |
| 負債        | 423     | 340     | 312     | 274     |
| うち長期借入金   | 189     | 184     | 144     | 97      |
| 純資産       | 731     | 779     | 804     | 851     |

# キャッシュ・フロー計算書/設備投資



単位：億円  
\*億円未満切捨て

|             | 2015年実績 | 2016年計画 | 2017年計画 | 2018年計画 |
|-------------|---------|---------|---------|---------|
| 営業キャッシュ・フロー | 308     | 81      | 147     | 155     |
| 投資キャッシュ・フロー | △92     | △97     | △86     | △88     |
| 財務キャッシュ・フロー | △120    | △23     | △60     | △66     |
| 現預金増減額      | 95      | △39     | 0       | △0      |
| 設備投資        | 79      | 104     | 94      | 96      |
| 減価償却費       | 103     | 103     | 99      | 98      |